



**IESF**  
SOCIÉTÉ DES INGÉNIEURS ET  
SCIENTIFIQUES DE FRANCE

30<sup>ÈME</sup>  
ENQUÊTE  
NATIONALE SUR  
LES INGÉNIEURS

*2019*



[www.iesf.fr](http://www.iesf.fr)

## Préambule

Les résultats nationaux sur les ingénieurs reposent sur 48 835 réponses valides

Nous avons recueilli 1329 réponses pour l'association :

*AI-ICAM*

### ► Répartition des répondants

| Sexe            | ICAM       |            |            |            |                | Ensemble     |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|
|                 | < 30 ans   | 30-39 ans  | 40-49 ans  | 50-64 ans  | 65 ans et plus |              |
| Hommes          | 310        | 438        | 239        | 137        | 63             | 1 187        |
| Femmes          | 52         | 69         | 18         | 3          | -              | 142          |
| <b>Ensemble</b> | <b>362</b> | <b>507</b> | <b>257</b> | <b>140</b> | <b>63</b>      | <b>1 329</b> |

### *Avertissement sur la méthodologie et l'interprétation des résultats*

#### *La question des effectifs.*

Il nous a paru préférable de présenter les résultats sans définir d'effectif minimal et vous laisser le soin d'exercer votre jugement sur la validité des données.

Certaines informations sont fragiles, d'autres bien que se fondant sur de faibles effectifs décrivent une même tendance et permettent de dégager une vision perspective.

Des valeurs atypiques existent, elles sont plutôt rares et nous privilégions la médiane comme valeur centrale. Celle-ci ne subit pas l'impact de valeurs extrêmes.

#### *Les effectifs de diplômés.*

L'estimation du nombre de diplômés par promotion s'appuie sur l'enquête SISE réalisée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche auprès des écoles d'ingénieurs.

Les effectifs de la dernière promotion ne sont pas connus lors de la confection de cette brochure. Ceux-ci étaient estimés en fonction du nombre de diplômés déclarés l'année précédente et de l'évolution du nombre d'élèves en dernière année.

Depuis 2016, les données de l'antépénultième promotion ne sont plus disponibles. Les effectifs des dernières promotions sont estimés par école en fonction des informations que l'on peut glaner, et par défaut en suivant l'évolution globale du nombre annuel de diplômés.

Le nombre d'ingénieurs des promotions d'avant 1975 est difficile à évaluer au niveau de chaque école.

**Note :** *les résultats concernant les plus âgés reposent sur peu de réponses et sont par conséquent moins fiables*

---

## Sommaire

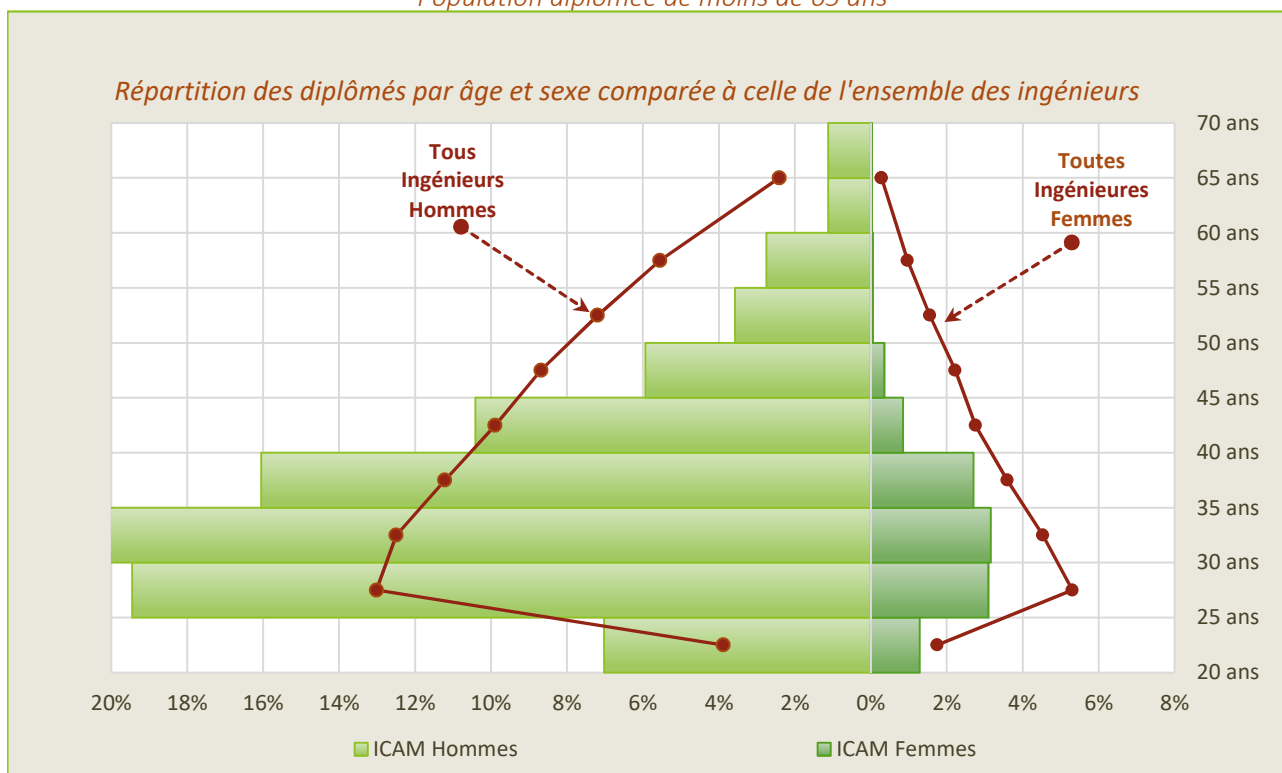
---

|  |    |
|--|----|
| Enquête IESF 2019  | 1  |
| Préambule  | 2  |
| Sommaire   | 3  |
| Démographie  | 4  |
| Activités, contrats et taille des entreprises                  | 5  |
| Pays et Lieux d'emploi   | 6  |
| Attractivité des régions                                       | 7  |
| Régions d'emploi   | 8  |
| Travailler à l'étranger  | 9  |
| Emplois en France  | 10 |
| Secteurs d'activité des entreprises ( France et étranger)      | 11 |
| Activité dominante   | 12 |
| Responsabilités exercées par tranche d'âge                     | 13 |
| Focus sur une expérience dans les sociétés de services         | 14 |
| Distribution des salaires                                      | 15 |
| Salaires médians selon l'âge, le sexe, les responsabilités     | 16 |
| Salaires par secteur d'activités des entreprises               | 17 |
| Secteurs d'activité des entreprises ( France et étranger)      | 18 |
| Salaires par lieu, contrat, taille de l'entreprise et activité | 19 |
| Part variable dans les salaires et avantages annexes           | 20 |
| Satisfaction au travail et relation à l'entreprise             | 21 |
| Ethique individuelle et valeurs de l'entreprise                | 22 |
| Principaux indicateurs par genre                               | 23 |
| Transformation et innovation numérique                         | 24 |
| Le recrutement d'ingénieurs                                    | 25 |
| Mobilité   | 26 |
| Recherche d'emploi, actuelle et passée                         | 27 |
| Insertion professionnelle des dernières promotions             | 28 |
| Formation  | 29 |
| Création et reprise d'entreprise                               | 30 |
| Liens avec l'association des diplômés et avec l'école          | 31 |
| 29ème enquête IESF - édition 2019                              | 32 |

# Démographie

## ICAM

Population diplômée de moins de 65 ans



Les lignes représentent la pyramide des âges de l'ensemble des ingénieurs

### ► Sexe des ingénieurs

| Répartition et effectifs par sexe | ICAM          |               | Ensemble des ingénieurs |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                   | Effectifs     | %             | Effectifs               | %             |
| Hommes diplômés (<65 ans)         | 14 084        | 88,4%         | 734 410                 | 76,7%         |
| Femmes diplômées (<65 ans)        | 1 856         | 11,6%         | 222 487                 | 23,3%         |
| <b>Ensemble (&lt;65 ans)</b>      | <b>15 940</b> | <b>100,0%</b> | <b>956 897</b>          | <b>100,0%</b> |

### ► Âge des ingénieurs

| Répartition et effectifs par âge | ICAM          |               | Ensemble des ingénieurs |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                  | Effectifs     | %             | Effectifs               | %             |
| Moins de 30 ans                  | 4 921         | 30,9%         | 228 833                 | 23,9%         |
| 30-39 ans                        | 6 827         | 42,8%         | 304 802                 | 31,9%         |
| 40-49 ans                        | 2 800         | 17,6%         | 225 516                 | 23,6%         |
| 50-64 ans                        | 1 392         | 8,7%          | 197 746                 | 20,7%         |
| <b>Ensemble (&lt;65 ans)</b>     | <b>15 940</b> | <b>100,0%</b> | <b>956 897</b>          | <b>100,0%</b> |

### ► Âge médian des ingénieurs

|                                  | ICAM          | Ensemble des ingénieurs |
|----------------------------------|---------------|-------------------------|
| Age médian                       |               |                         |
| Tous âges                        | 35 ans        | 40                      |
| <b>Parmi les moins de 65 ans</b> | <b>33 ans</b> | <b>37</b>               |

## Activités, contrats et taille des entreprises

### ► Activités au 31/12/2018

| Activité   | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|  | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Recherche d'emploi                               | 5,1%          | 1,1%          | 3,0%          | 2,7%          |  | 2,8%          | 3,1%            |
| <i>dont recherche premier emploi d'ingénieur</i> | 2,2%          | 0,6%          | -             | -             |  | 0,9%          | 0,8%            |
| Poursuite d'études sans contrat salarié          | 2,0%          | 0,2%          |               |               |  | 0,7%          | 1,1%            |
| Doctorants salariés                              | 0,8%          |               | 0,4%          |               |  | 0,3%          | 1,8%            |
| Salariés (hors doctorants et retraités)          | 89,1%         | 96,8%         | 91,1%         | 86,7%         |  | 92,5%         | 87,2%           |
| Non salariés (hors doctorants et retraités)      | 1,5%          | 1,3%          | 4,7%          | 3,4%          |  | 2,2%          | 3,7%            |
| Retraités ou préretraités et salariés            |               |               |               | 0,7%          |  | 0,1%          | 0,4%            |
| Retraités ou préretraités et non salariés        |               |               |               |               |  |               | 0,4%            |
| Retraités ou préretraités sans activité prof.    |               |               |               | 6,0%          |  | 0,5%          | 1,1%            |
| Autres inactifs                                  | 1,5%          | 0,6%          | 0,7%          | 0,6%          |  | 0,9%          | 1,1%            |
| <b>Ensemble</b>                                  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Proportion de non-cadres parmi les ingénieurs salariés au 31/12/2018 \*

| % de non-cadres parmi les salariés | ICAM        |             |             |           |  | Ensemble    | Tous ingénieurs |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--|-------------|-----------------|
|                                    | < 30 ans    | 30-39 ans   | 40-49 ans   | 50-64 ans |  |             |                 |
| Hommes                             | 4,3%        | 2,4%        | 0,8%        |           |  | 2,5%        | 2,3%            |
| Femmes                             | 2,9%        | 1,6%        |             |           |  | 1,8%        | 7,0%            |
| <b>Ensemble</b>                    | <b>4,1%</b> | <b>2,2%</b> | <b>0,7%</b> |           |  | <b>2,4%</b> | <b>3,5%</b>     |

\*Les doctorants et retraités et préretraités occupant un emploi salarié sont exclus.

### ► Contrats de travail et statuts des ingénieurs salariés au 31/12/2018 \*

| Contrats et statuts                      | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|  | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Salariés en CDI                          | 90,5%         | 96,4%         | 97,0%         | 95,7%         |  | 94,7%         | 88,3%           |
| Titulaires de la fonction publique       |               | 0,9%          | 1,7%          | 0,8%          |  | 0,7%          | 6,0%            |
| Salariés en CDD                          | 3,5%          | 1,3%          |               | 2,9%          |  | 1,9%          | 3,7%            |
| Intérim, vacations ou contrat précaire   | 0,6%          | 0,2%          | 0,5%          |               |  | 0,4%          | 0,3%            |
| Volontaires internationaux en entreprise | 4,4%          |               | 0,4%          |               |  | 1,4%          | 0,5%            |
| Autre                                    | 0,9%          | 1,3%          | 0,5%          | 0,8%          |  | 1,0%          | 1,2%            |
| <b>Ensemble</b>                          | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

\*Les doctorants et retraités et préretraités occupant un emploi salarié sont exclus.

### ► Statut de l'entreprise

| Statut de l'entreprise                       | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|  | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Sociétés anonymes à capital public           | 4,6%          | 5,4%          | 4,5%          | 5,2%          |  | 5,0%          | 5,6%            |
| État, secteur public                         | 2,2%          | 2,4%          | 1,7%          | 2,2%          |  | 2,2%          | 10,8%           |
| TPE (1 à 49 salariés)                        | 10,0%         | 10,0%         | 5,5%          | 7,9%          |  | 9,1%          | 10,3%           |
| PME (50 à 249 salariés)                      | 15,8%         | 10,0%         | 9,1%          | 7,7%          |  | 11,4%         | 9,6%            |
| ETI (250 à 4 999 salariés)                   | 22,4%         | 22,9%         | 27,0%         | 22,0%         |  | 23,4%         | 18,9%           |
| Grandes entreprises (5 000 salariés et plus) | 42,9%         | 47,9%         | 50,8%         | 48,7%         |  | 46,9%         | 42,5%           |
| Autre, associations, ONG...                  | 2,1%          | 1,5%          | 1,3%          | 6,3%          |  | 2,1%          | 2,4%            |
| <b>Ensemble</b>                              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Nombre d'heures travaillées par semaine

| Heures de travail hebdomadaires | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                                 | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Moins de 35 heures              | 0,3%          | 1,3%          | 1,1%          | 2,2%          |  | 1,0%          | 2,3%            |
| 35 à 39 heures                  | 11,1%         | 9,0%          | 3,5%          | 4,7%          |  | 8,3%          | 12,4%           |
| 40 à 44 heures                  | 40,5%         | 27,7%         | 21,7%         | 21,9%         |  | 29,9%         | 32,8%           |
| 45 à 49 heures                  | 22,4%         | 24,8%         | 26,9%         | 22,7%         |  | 24,3%         | 22,6%           |
| 50 heures et plus               | 25,6%         | 37,1%         | 46,9%         | 48,5%         |  | 36,5%         | 30,0%           |
| <b>Ensemble</b>                 | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

## Pays et Lieux d'emploi

### ► Lieux d'emploi au 31/12/2018

| Lieux                 | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                       | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Île-de-France         | 19,6%         | 17,5%         | 20,7%         | 34,0%         |  | 20,1%         | 32,6%           |
| Province (Dom inclus) | 63,8%         | 66,4%         | 64,4%         | 59,0%         |  | 64,7%         | 51,9%           |
| Étranger              | 16,7%         | 16,0%         | 14,9%         | 6,9%          |  | 15,2%         | 15,5%           |
| <b>Ensemble</b>       | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Répartition des emplois en France par région

| Régions                    | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                            | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Auvergne-Rhône-Alpes       | 4,0%          | 7,8%          | 6,2%          | 5,2%          |  | 6,2%          | 15,4%           |
| Bourgogne-Franche-Comté    | 1,1%          | 1,9%          | 2,9%          | 0,9%          |  | 1,8%          | 2,5%            |
| Bretagne                   | 4,3%          | 4,6%          | 5,1%          | 6,3%          |  | 4,8%          | 4,1%            |
| Centre-Val-de-Loire        | 2,4%          | 2,4%          | 2,4%          | 1,6%          |  | 2,4%          | 2,5%            |
| Corse                      |               | 0,3%          |               |               |  | 0,1%          | 0,1%            |
| Grand-Est                  | 1,1%          | 1,4%          | 2,5%          | 4,9%          |  | 1,8%          | 3,1%            |
| Hauts-de-France            | 23,3%         | 20,6%         | 20,2%         | 21,4%         |  | 21,4%         | 4,8%            |
| Île-de-France              | 23,6%         | 21,1%         | 24,4%         | 36,8%         |  | 23,9%         | 39,3%           |
| Normandie                  | 2,9%          | 3,2%          | 3,6%          | 5,6%          |  | 3,4%          | 2,5%            |
| Nouvelle-Aquitaine         | 5,5%          | 5,3%          | 6,9%          | 1,6%          |  | 5,3%          | 5,1%            |
| Occitanie                  | 11,4%         | 12,6%         | 7,6%          | 4,8%          |  | 10,7%         | 8,7%            |
| Pays de la Loire           | 16,4%         | 16,4%         | 15,4%         | 4,6%          |  | 15,2%         | 4,8%            |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur | 3,0%          | 1,9%          | 2,8%          | 5,4%          |  | 2,7%          | 6,4%            |
| DOM                        | 0,7%          | 0,5%          |               | 0,8%          |  | 0,5%          | 0,6%            |
| <b>Ensemble</b>            | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Répartition des emplois à l'étranger par continent

| Continents      | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                 | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Europe          | 49,3%         | 39,6%         | 67,3%         | 43,2%         |  | 47,7%         | 58,0%           |
| Asie            | 18,1%         | 18,5%         | 16,0%         | 0,0%          |  | 17,3%         | 12,5%           |
| Afrique         | 5,1%          | 13,7%         | 0,0%          | 10,2%         |  | 8,4%          | 6,6%            |
| Amériques       | 25,5%         | 26,8%         | 13,8%         | 46,6%         |  | 24,9%         | 20,5%           |
| Océanie         | 1,9%          | 1,3%          | 3,0%          | 0,0%          |  | 1,7%          | 2,5%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Répartition des emplois à l'étranger par pays

| Pays            | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                 | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Suisse          | 3,5%          | 5,3%          | 8,5%          | 10,2%         |  | 5,4%          | 13,9%           |
| Allemagne       | 10,4%         | 7,5%          | 15,3%         | 0,0%          |  | 9,5%          | 11,4%           |
| Royaume-Uni     | 5,4%          | 5,2%          | 0,0%          | 0,0%          |  | 4,1%          | 8,4%            |
| Belgique        | 9,1%          | 6,4%          | 6,0%          | 0,0%          |  | 6,9%          | 5,9%            |
| Autre Europe    | 20,9%         | 15,2%         | 37,5%         | 33,0%         |  | 21,7%         | 18,4%           |
| USA             | 14,4%         | 14,1%         | 11,3%         | 36,4%         |  | 14,6%         | 12,2%           |
| Canada          | 7,4%          | 7,7%          | 0,0%          | 0,0%          |  | 5,9%          | 5,9%            |
| Amérique Latine | 3,8%          | 5,0%          | 2,5%          | 10,2%         |  | 4,4%          | 2,4%            |
| Asie *          | 18,1%         | 18,5%         | 16,0%         | 0,0%          |  | 17,3%         | 12,5%           |
| Afrique         | 5,1%          | 13,7%         | 0,0%          | 10,2%         |  | 8,4%          | 6,6%            |
| Autre           | 1,9%          | 1,3%          | 3,0%          | 0,0%          |  | 1,7%          | 2,5%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

\* Le détail des pays asiatiques n'a pas toujours été renseigné, la part des emplois en Chine est probablement sous-évaluée

## Attractivité des régions

### ► Envisagent-ils de changer de région ?

| Changer de région | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui               | 34,2%         | 22,2%         | 16,6%         | 12,9%         | 23,6%         | 20,7%           |
| Peut-être         | 34,5%         | 28,6%         | 19,2%         | 26,9%         | 28,4%         | 27,0%           |
| Non               | 31,4%         | 49,3%         | 64,2%         | 60,2%         | 48,0%         | 52,3%           |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Leur avis sur les conditions de vie et de travail dans la région

| Régions                          | Q1: Offre des opportunités professionnelles |                 | Notes moyennes de satisfaction |                 |                        |                 |
|----------------------------------|---|-----------------|--------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                                  |   |                 | Q2: rapport à la région        |                 | Q3: rapport au travail |                 |
|                                  | Diplômés de l'école                         | Tous ingénieurs | Diplômés de l'école            | Tous ingénieurs | Diplômés de l'école    | Tous ingénieurs |
| Auvergne-Rhône-Alpes             | 91%   | 88%             | 1,60                           | 1,42            | 1,02                   | 0,90            |
| Bourgogne-Franche-Comté          | -   | 40%             | -                              | 1,17            | -                      | 0,88            |
| Bretagne                         | 47%   | 69%             | 1,69                           | 1,50            | 0,70                   | 0,86            |
| Centre-Val-de-Loire              | -   | 41%             | -                              | 1,13            | -                      | 0,87            |
| Corse                            | -   | 19%             | -                              | 1,51            | -                      | 0,82            |
| Grand-Est                        | -   | 67%             | -                              | 1,21            | -                      | 0,93            |
| Hauts-de-France                  | 85%   | 69%             | 1,03                           | 0,95            | 0,95                   | 0,91            |
| Île-de-France                    | 99%   | 97%             | 0,33                           | 0,41            | 0,85                   | 0,91            |
| Normandie                        | 57%   | 49%             | 1,27                           | 1,07            | 0,84                   | 0,87            |
| Nouvelle-Aquitaine               | 55%   | 61%             | 1,33                           | 1,39            | 0,89                   | 0,95            |
| Occitanie                        | 86%   | 74%             | 1,41                           | 1,35            | 1,01                   | 0,94            |
| Pays de la Loire                 | 89%   | 80%             | 1,51                           | 1,44            | 0,92                   | 0,88            |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur       | -   | 54%             | -                              | 1,22            | -                      | 0,92            |
| <b>Toutes régions confondues</b> | <b>83%</b>                                  | <b>81%</b>      | <b>1,09</b>                    | <b>0,98</b>     | <b>0,90</b>            | <b>0,91</b>     |

Q1: Votre région de résidence vous offre-t-elle des opportunités professionnelles ? (% de réponses oui)

Questions de satisfaction: moyenne des notes (Très insatisfait = -2, Insatisfait = -1, Neutre = 0, Satisfait = +1, Très satisfait = +2)

Q2: Quelle est votre satisfaction par rapport à votre qualité de vie dans votre région (de résidence)?

Q3: Quelle note de synthèse donneriez-vous à votre satisfaction /insatisfaction au travail ? (région d'emploi)

### ► Attachement et attractivité

| Région de résidence ou destination privilégiée | Parmi les Résidents de la région, ceux qui n'envisagent pas d'en changer d'ici 3 ans |                 | N'habitent pas la région mais pourraient connaître une mobilité géographique dans les 3 ans: Région privilégiée en cas de mobilité |                 |                          |                 |
|--|--|-----------------|--|-----------------|--------------------------|-----------------|
|  |  |                 | Premier choix  |                 | Parmi un des trois choix |                 |
|  | Diplômés de l'école  | Tous ingénieurs | Diplômés de l'école  | Tous ingénieurs | Diplômés de l'école      | Tous ingénieurs |
| Auvergne-Rhône-Alpes                           | 74%  | 66%             | 10%  | 18%             | 25%                      | 34%             |
| Bourgogne-Franche-Comté                        | -  | 50%             | -  | 2%              | -                        | 5%              |
| Bretagne                                       | 62%  | 65%             | 10%  | 9%              | 22%                      | 19%             |
| Centre-Val-de-Loire                            | -  | 48%             | -  | 2%              | -                        | 6%              |
| Corse  | -  | 52%             | -  | 0%              | -                        | 1%              |
| Grand-Est                                      | -  | 60%             | -  | 5%              | -                        | 9%              |
| Hauts-de-France                                | 54%  | 53%             | 11%  | 2%              | 17%                      | 5%              |
| Île-de-France                                  | 32%  | 47%             | 4%   | 8%              | 10%                      | 15%             |
| Normandie                                      | 36%  | 43%             | 2%   | 2%              | 6%                       | 6%              |
| Nouvelle-Aquitaine                             | 59%  | 62%             | 15%  | 15%             | 34%                      | 32%             |
| Occitanie                                      | 59%  | 65%             | 10%  | 9%              | 25%                      | 23%             |
| Pays de la Loire                               | 67%  | 62%             | 17%  | 7%              | 34%                      | 20%             |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur                     | -  | 60%             | -  | 9%              | -                        | 26%             |
| <b>Toutes régions confondues</b>               | <b>52%</b>   | <b>56%</b>      | <b>100%</b>  | <b>100%</b>     |                          |                 |

Pour éviter des statistiques sur un nombre trop restreint d'individus, seules les régions accueillant 3% au moins des diplômés sont détaillées ici

Le tableau se lit ainsi:

Parmi les diplômés ICAM résidant en Auvergne-Rhône-Alpes:

74% n'envisagent pas de quitter la région dans les 3 prochaines années.

Parmi les diplômés des autres régions qui pourraient connaître une mobilité régionale

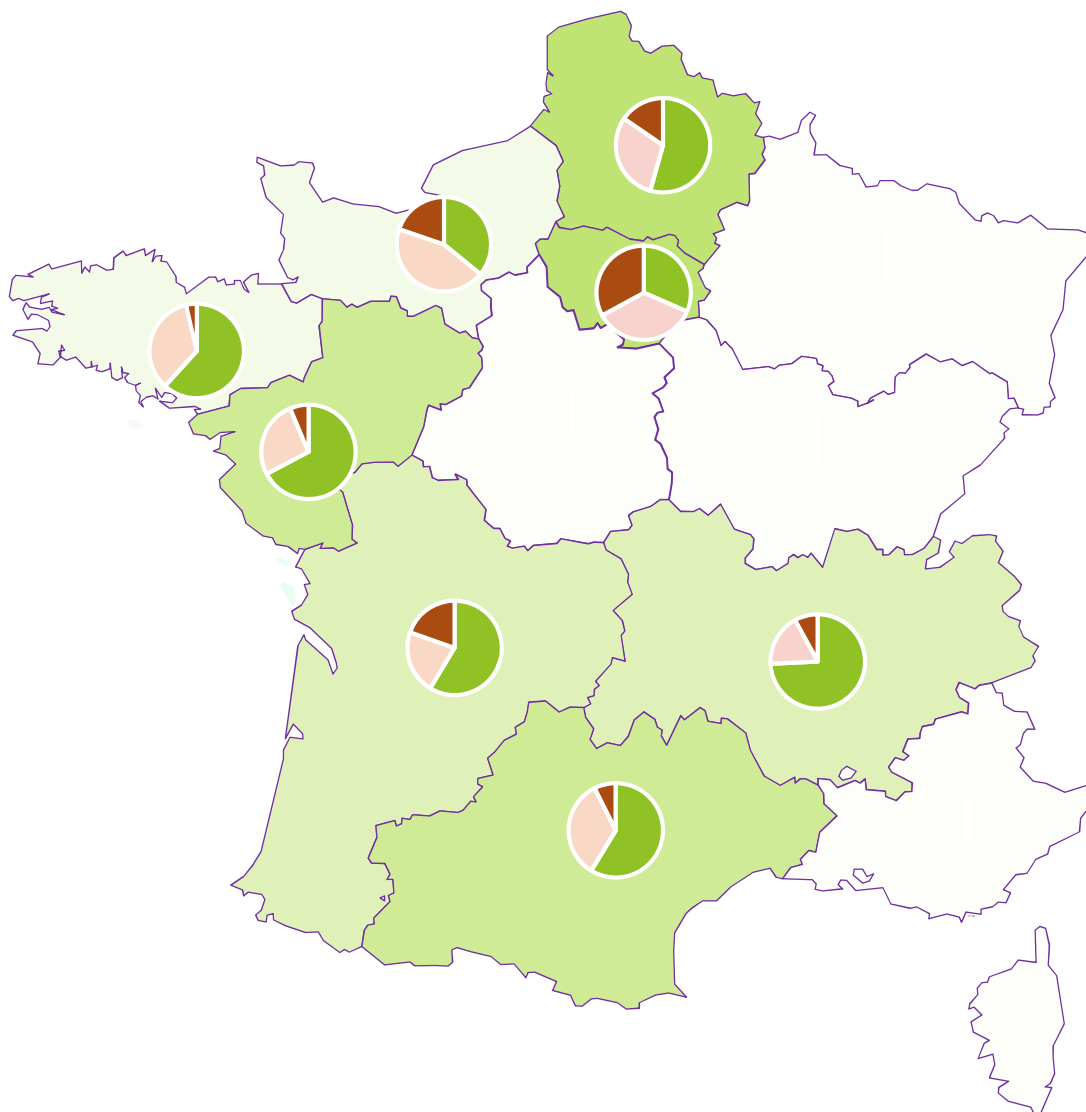
10% ont placé l'Auvergne-Rhône-Alpes en premier choix

25% parmi les trois régions privilégiées qu'ils pouvaient citer

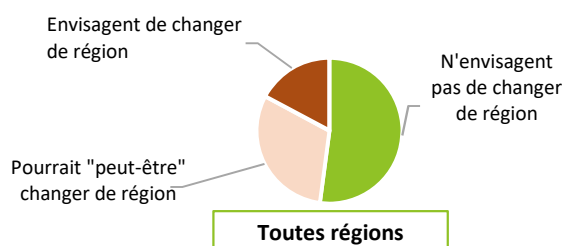
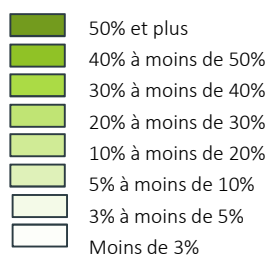
## Régions d'emploi

### Répartition géographique des ingénieurs travaillant en France et changement de région envisagé

ICAM



#### Légende : Proportion d'ingénieurs employés par région

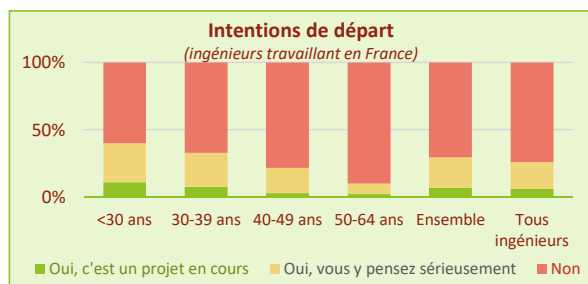
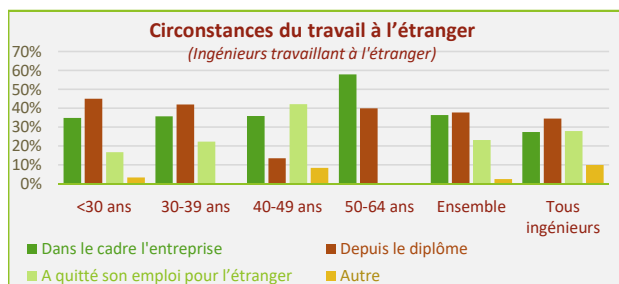




## Travailler à l'étranger

### ► Ont exercé un emploi basé hors de France au cours de leur carrière

| Ont exercé un emploi hors de France | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                     | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui, pendant plus de 5 ans au total | 3,6%          | 17,0%         | 17,9%         | 19,8%         | 13,7%         | 14,6%           |
| Oui, pendant 1 à 5 ans au total     | 21,0%         | 22,2%         | 23,0%         | 23,6%         | 21,0%         | 17,2%           |
| Jamais ou pendant moins d'un an     | 75,3%         | 60,8%         | 59,2%         | 56,6%         | 65,3%         | 68,2%           |
| <b>Ensemble</b>                     | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |



### ► Envisagent-ils de revenir travailler en France ?

| Ingénieurs travaillant à l'étranger | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                     | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Non                                 | 3,4%          | 23,4%         | 34,5%         | 82,0%         | 21,2%         | 36,1%           |
| Oui à long terme                    | 19,7%         | 27,1%         | 13,7%         | 0,0%          | 21,2%         | 15,9%           |
| Oui à moyen terme                   | 45,1%         | 24,7%         | 13,7%         | 0,0%          | 28,4%         | 19,7%           |
| Oui d'ici moins d'un an             | 9,7%          | 9,5%          | 0,0%          | 18,0%         | 8,1%          | 6,9%            |
| Ne sait pas                         | 22,3%         | 15,6%         | 38,5%         | 0,0%          | 21,1%         | 21,5%           |
| <b>Ensemble</b>                     | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Notoriété du diplôme à l'étranger

| Ingénieurs travaillant à l'étranger | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                     | Europe        | Asie          | Afrique       | Amériques     | Ensemble      |                 |
| Très insuffisante (-2)              | 9,8%          | 4,9%          | 0,0%          | 35,5%         | 13,2%         | 11,6%           |
| Insuffisante (-1)                   | 34,9%         | 32,4%         | 7,2%          | 24,2%         | 30,7%         | 34,9%           |
| Suffisante (+1)                     | 48,5%         | 62,7%         | 64,0%         | 30,0%         | 47,8%         | 41,7%           |
| Parfaitement suffisante (+2)        | 6,8%          | 0,0%          | 29,6%         | 10,6%         | 8,3%          | 11,8%           |
| <b>Ensemble</b>                     | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

#### Note moyenne pour la notoriété du diplôme

|                 |        |        |        |        |        |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ICAM            | + 0,07 | + 0,20 | + 1,16 | - 0,44 | + 0,07 |
| Tous ingénieurs | + 0,19 | - 0,12 | + 0,47 | - 0,25 | + 0,07 |

L'Océanie a été retirée du tableau en raison des faibles effectifs

### ► Ont décliné une offre de travail à l'étranger

| Ingénieurs travaillant en France                     | ICAM     |           |           |           |          | Tous ingénieurs |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------------|
|  | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble |                 |
| % ayant décliné déjà une offre d'emploi à l'étranger | 24,1%    | 32,4%     | 27,6%     | 28,5%     | 28,6%    | 30,7%           |

#### Les raisons:

|                                     |       |       |       |       |       |       |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Trop de problèmes pour mon conjoint | 21,4% | 28,5% | 31,4% | 15,4% | 26,0% | 25,0% |
| Le poste n'était pas attractif      | 26,2% | 13,3% | 8,9%  | 15,6% | 15,9% | 13,4% |
| Trop de problèmes pour mes enfants  | 1,7%  | 13,9% | 17,8% | 12,6% | 11,5% | 12,3% |
| Avantages financiers insuffisants   | 21,3% | 10,8% | 8,3%  | 7,5%  | 12,5% | 12,1% |
| Je ne voulais pas quitter la France | 13,2% | 15,3% | 12,6% | 5,0%  | 13,2% | 13,4% |
| Pas d'apport pour la carrière       | 4,9%  | 6,4%  | 3,6%  | 18,7% | 6,8%  | 7,9%  |
| C'était un pays à risques           | 4,9%  | 6,4%  | 5,2%  | 7,5%  | 5,9%  | 4,9%  |
| Crainte pour l'emploi au retour     |       | 1,7%  | 3,6%  | 10,1% | 2,5%  | 5,0%  |
| Autre                               | 6,4%  | 3,8%  | 8,9%  | 7,8%  | 5,7%  | 6,2%  |

## Emplois en France

### ► Répartition des emplois en France par tranche d'âge

| Secteurs   | ICAM          |               |               |               | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|  | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |               |                 |
| <b>Agriculture, sylviculture et pêche</b>                | <b>0,6%</b>   | <b>0,8%</b>   | <b>0,4%</b>   |               | <b>0,6%</b>   | <b>1,4%</b>     |
| <b>Industrie *</b>                                       | <b>49,3%</b>  | <b>58,2%</b>  | <b>62,4%</b>  | <b>63,1%</b>  | <b>56,7%</b>  | <b>38,7%</b>    |
| Industries extractives, raffinage                        | 0,6%          | 2,3%          | 0,9%          | 1,7%          | 1,5%          | 1,5%            |
| Industries Agroalimentaires (IAA)                        | 3,5%          | 2,7%          | 3,6%          | 2,5%          | 3,1%          | 2,6%            |
| Industries chimiques                                     | 4,9%          | 3,4%          | 5,9%          | 6,0%          | 4,5%          | 3,3%            |
| Industries pharmaceutiques                               | 0,6%          | 1,5%          | 1,8%          | 2,0%          | 1,3%          | 1,9%            |
| Plastique, produits non métalliques                      | 3,3%          | 2,2%          | 0,8%          | 1,6%          | 2,2%          | 1,3%            |
| Sidérurgie, fonderie                                     | 4,5%          | 5,7%          | 4,1%          | 9,1%          | 5,4%          | 2,1%            |
| Produits informatiques, électroniques et optiques        | 0,7%          | 1,7%          | 1,1%          | 4,3%          | 1,5%          | 3,4%            |
| Équipements électriques                                  | 3,0%          | 2,2%          | 2,5%          | 1,7%          | 2,5%          | 1,8%            |
| Machines, armements                                      | 7,2%          | 7,9%          | 8,8%          | 6,1%          | 7,7%          | 4,3%            |
| Industries de transport                                  | 16,4%         | 20,3%         | 23,7%         | 24,8%         | 20,1%         | 13,4%           |
| <i>Automobile</i>  | 7,9%          | 6,1%          | 15,2%         | 16,6%         | 9,1%          | 5,5%            |
| <i>Aéronautique</i>                                      | 6,0%          | 9,2%          | 2,6%          | 8,0%          | 7,0%          | 4,9%            |
| <i>Spatial</i>   |               | 0,5%          |               |               | 0,2%          | 1,0%            |
| <i>Ferroviaire</i>                                       | 1,9%          | 3,0%          | 3,4%          |               | 2,5%          | 1,0%            |
| <i>Autres industries du transport</i>                    | 0,6%          | 1,6%          | 2,5%          |               | 1,4%          | 0,9%            |
| Autres industries  | 4,6%          | 8,2%          | 9,1%          | 3,3%          | 6,9%          | 3,3%            |
| <b>Électricité, gaz...</b>                               | <b>5,0%</b>   | <b>6,4%</b>   | <b>2,8%</b>   | <b>5,3%</b>   | <b>5,3%</b>   | <b>5,0%</b>     |
| <b>Eau, assainissement, dépollution</b>                  | <b>0,9%</b>   | <b>0,6%</b>   | <b>2,9%</b>   |               | <b>1,1%</b>   | <b>1,6%</b>     |
| <b>Construction, BTP</b>                                 | <b>8,2%</b>   | <b>10,5%</b>  | <b>5,8%</b>   | <b>5,0%</b>   | <b>8,6%</b>   | <b>6,0%</b>     |
| <b>Activités tertiaires (hors sociétés de services)</b>  | <b>16,7%</b>  | <b>12,3%</b>  | <b>18,4%</b>  | <b>21,2%</b>  | <b>15,4%</b>  | <b>29,9%</b>    |
| Commerce, réparation                                     | 4,5%          | 3,3%          | 5,8%          | 2,4%          | 4,0%          | 1,2%            |
| Transport, logistique, entreposage                       | 1,3%          | 1,5%          | 2,8%          | 3,3%          | 1,8%          | 1,4%            |
| Télécommunications                                       | 0,3%          | 0,2%          | 0,8%          | 1,9%          | 0,5%          | 3,3%            |
| Banques, assurances, établissements financiers           | 0,9%          | 0,8%          | 2,7%          | 2,5%          | 1,3%          | 4,3%            |
| Sociétés de conseil ( <i>stratégie, audit...</i> )       | 4,3%          | 2,1%          | 2,3%          | 4,5%          | 3,0%          | 3,9%            |
| Enseignement et Recherche                                | 1,6%          | 0,9%          | 0,4%          | 4,2%          | 1,3%          | 4,8%            |
| Administration ( <i>hors enseignement et recherche</i> ) | 1,3%          | 1,7%          | 1,4%          | 1,6%          | 1,5%          | 7,1%            |
| Autre activité tertiaire                                 | 2,5%          | 1,7%          | 2,2%          | 0,9%          | 2,0%          | 3,9%            |
| <b>Sociétés de services et édition de logiciels</b>      | <b>19,2%</b>  | <b>11,2%</b>  | <b>7,3%</b>   | <b>5,3%</b>   | <b>12,4%</b>  | <b>17,4%</b>    |
| Conseil, logiciels et services informatiques             | 7,8%          | 5,4%          | 4,3%          |               | 5,5%          | 9,5%            |
| Sociétés d'ingénierie                                    | 11,4%         | 5,8%          | 3,0%          | 5,3%          | 6,9%          | 7,9%            |
| <b>Ensemble en activité professionnelle</b>              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

\* Industrie: Hors BTP, production et distribution d'électricité, gaz, eau qui ont été mis à part

## Secteurs d'activité des entreprises ( France et étranger)

### ► Répartition des emplois par lieu et secteur

| Secteurs   | ICAM          |               |               |               | Tous ingénieurs |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Île-de France | Province      | Étranger      | Ensemble      | Île-de France   | Province      | Étranger      | Ensemble      |
| <b>Agriculture, sylviculture et pêche</b>                | <b>0,4%</b>   | <b>0,8%</b>   |               | <b>0,6%</b>   | <b>0,4%</b>     | <b>2,1%</b>   | <b>1,2%</b>   | <b>1,4%</b>   |
| <b>Industrie *</b>                                       | <b>43,2%</b>  | <b>59,9%</b>  | <b>61,0%</b>  | <b>56,7%</b>  | <b>31,3%</b>    | <b>42,1%</b>  | <b>43,5%</b>  | <b>38,7%</b>  |
| Industries extractives, raffinage                        | 1,8%          | 0,6%          | 4,8%          | 1,5%          | 1,7%            | 0,8%          | 3,4%          | 1,5%          |
| Industries Agroalimentaires (IAA)                        | 2,0%          | 3,6%          | 2,1%          | 3,1%          | 1,4%            | 3,2%          | 3,0%          | 2,6%          |
| Industries chimiques                                     | 6,4%          | 4,2%          | 3,2%          | 4,5%          | 2,4%            | 3,6%          | 4,2%          | 3,3%          |
| Industries pharmaceutiques                               |               | 1,6%          | 1,7%          | 1,3%          | 1,1%            | 1,9%          | 3,4%          | 1,9%          |
| Plastique, produits non métalliques                      | 0,3%          | 2,4%          | 4,4%          | 2,2%          | 0,8%            | 1,5%          | 1,7%          | 1,3%          |
| Sidérurgie, fonderie                                     | 1,4%          | 6,6%          | 5,5%          | 5,4%          | 0,6%            | 3,1%          | 1,9%          | 2,1%          |
| Produits informatiques, électroniques et optiqu          | 1,7%          | 1,5%          | 1,3%          | 1,5%          | 3,1%            | 3,5%          | 3,7%          | 3,4%          |
| Équipements électriques                                  | 0,4%          | 2,5%          | 5,2%          | 2,5%          | 1,0%            | 2,2%          | 1,8%          | 1,8%          |
| Machines, armements                                      | 4,0%          | 9,5%          | 5,0%          | 7,7%          | 3,2%            | 5,3%          | 3,5%          | 4,3%          |
| Industries de transport                                  | 21,4%         | 19,2%         | 22,0%         | 20,1%         | 14,0%           | 13,0%         | 13,2%         | 13,3%         |
| <i>Automobile</i>  | 13,3%         | 7,5%          | 9,8%          | 9,1%          | 6,7%            | 4,3%          | 7,3%          | 5,5%          |
| <i>Aéronautique</i>                                      | 5,9%          | 7,2%          | 7,4%          | 7,0%          | 5,2%            | 5,1%          | 3,6%          | 4,9%          |
| <i>Spatial</i>   |               | 0,3%          |               | 0,2%          | 0,7%            | 1,3%          | 0,6%          | 1,0%          |
| <i>Ferroviaire</i>                                       | 1,8%          | 2,3%          | 4,3%          | 2,5%          | 1,1%            | 0,9%          | 1,1%          | 1,0%          |
| <i>Autres industries du transport</i>                    | 0,4%          | 1,9%          | 0,5%          | 1,4%          | 0,3%            | 1,3%          | 0,6%          | 0,9%          |
| Autres industries  | 3,9%          | 8,1%          | 5,8%          | 6,9%          | 2,1%            | 4,0%          | 3,7%          | 3,3%          |
| <b>Électricité, gaz...</b>                               | <b>6,4%</b>   | <b>4,2%</b>   | <b>8,4%</b>   | <b>5,3%</b>   | <b>5,9%</b>     | <b>4,7%</b>   | <b>4,1%</b>   | <b>5,0%</b>   |
| <b>Eau, assainissement, dépollution</b>                  | <b>2,2%</b>   | <b>1,0%</b>   |               | <b>1,1%</b>   | <b>1,8%</b>     | <b>1,6%</b>   | <b>1,0%</b>   | <b>1,6%</b>   |
| <b>Construction, BTP</b>                                 | <b>13,7%</b>  | <b>8,3%</b>   | <b>3,2%</b>   | <b>8,6%</b>   | <b>6,2%</b>     | <b>6,2%</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>6,0%</b>   |
| <b>Activités tertiaires (hors sociétés de services)</b>  | <b>22,6%</b>  | <b>13,0%</b>  | <b>15,9%</b>  | <b>15,4%</b>  | <b>35,4%</b>    | <b>26,6%</b>  | <b>29,2%</b>  | <b>29,9%</b>  |
| Commerce, réparation                                     | 3,9%          | 3,6%          | 5,8%          | 4,0%          | 1,2%            | 1,3%          | 1,1%          | 1,2%          |
| Transport, logistique, entreposage                       | 2,2%          | 1,9%          | 0,9%          | 1,8%          | 1,9%            | 1,2%          | 1,4%          | 1,4%          |
| Télécommunications                                       | 1,2%          | 0,3%          | 0,5%          | 0,5%          | 4,3%            | 2,5%          | 3,4%          | 3,3%          |
| Banques, assurances, établissements financiers           | 3,5%          | 0,5%          | 1,6%          | 1,3%          | 6,9%            | 1,9%          | 6,8%          | 4,3%          |
| Sociétés de conseil ( <i>stratégie, audit...</i> )       | 7,0%          | 2,3%          | 0,6%          | 3,0%          | 6,4%            | 2,4%          | 3,3%          | 3,9%          |
| Enseignement et Recherche                                | 1,0%          | 1,4%          | 1,2%          | 1,3%          | 2,9%            | 6,1%          | 4,3%          | 4,8%          |
| Administration ( <i>hors enseignement et recherche</i> , | 1,3%          | 1,5%          | 2,1%          | 1,5%          | 7,0%            | 8,3%          | 3,3%          | 7,1%          |
| Autre activité tertiaire                                 | 2,5%          | 1,5%          | 3,3%          | 2,0%          | 4,8%            | 2,8%          | 5,6%          | 3,9%          |
| <b>Sociétés de services et édition de logiciels</b>      | <b>11,5%</b>  | <b>13,0%</b>  | <b>11,5%</b>  | <b>12,4%</b>  | <b>19,0%</b>    | <b>16,8%</b>  | <b>15,8%</b>  | <b>17,4%</b>  |
| Conseil, logiciels et services informatiques             | 5,3%          | 5,6%          | 5,6%          | 5,5%          | 11,4%           | 8,4%          | 8,8%          | 9,5%          |
| Sociétés d'ingénierie                                    | 6,2%          | 7,4%          | 5,9%          | 6,9%          | 7,6%            | 8,4%          | 7,0%          | 7,9%          |
| <b>Ensemble en activité professionnelle</b>              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

\* Industrie: Hors BTP, production et distribution d'électricité, gaz, eau qui ont été mis à part | \*\* Hors enseignement et recherche

## Activité dominante

### ► Répartition des activités dominantes par tranche d'âge

| Activités/ fonctions dominantes                               | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Production et activités connexes                              | 44,9%         | 38,0%         | 26,8%         | 24,0%         | 36,8%         | 18,1%           |
| Études, recherche et conception                               | 18,5%         | 23,3%         | 21,6%         | 16,7%         | 21,1%         | 33,4%           |
| Systèmes d'information (informatique et réseaux)              | 7,3%          | 6,0%          | 9,6%          | 6,3%          | 7,0%          | 12,4%           |
| Commercial, Marketing   | 7,8%          | 6,8%          | 5,7%          | 3,2%          | 6,6%          | 8,0%            |
| Administration, Gestion                                       | 1,0%          | 2,3%          | 0,8%          | 0,8%          | 1,5%          | 2,8%            |
| Direction générale  | 2,6%          | 7,4%          | 13,5%         | 27,8%         | 8,8%          | 7,6%            |
| Enseignement - formation                                      | 1,0%          | 0,5%          | 0,5%          | 2,5%          | 0,8%          | 0,9%            |
| Conseil stratégie, audit, managem <sup>†</sup> , RH, finances | 4,5%          | 1,5%          | 2,6%          | 6,4%          | 3,0%          | 4,4%            |
| Conseil technique   | 4,2%          | 3,6%          | 5,1%          | 5,3%          | 4,2%          | 5,1%            |
| Supply chain  | 6,0%          | 8,4%          | 11,4%         | 3,8%          | 7,9%          | 3,4%            |
| Autre (sans rapport avec votre formation)*                    | 2,3%          | 2,4%          | 2,5%          | 3,3%          | 2,4%          | 4,0%            |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

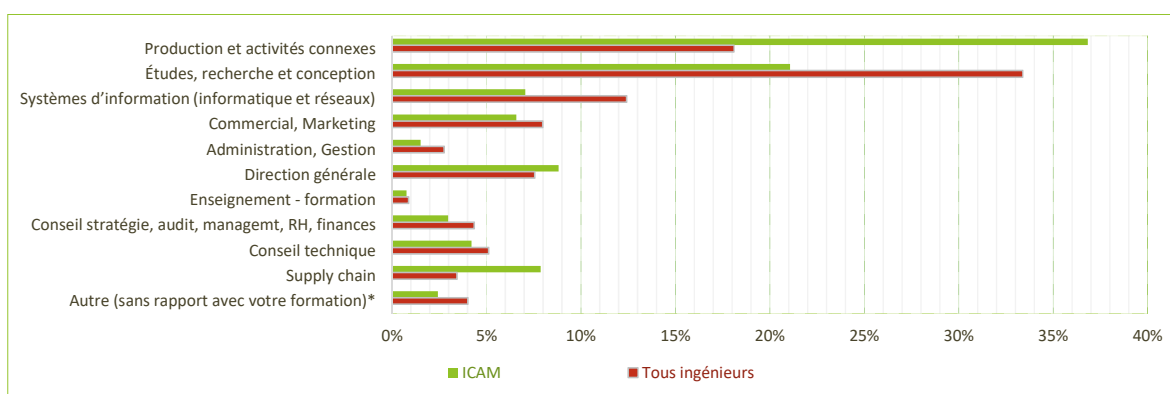
### ► Répartition des activités dominantes en France et à l'étranger

| Activités/ fonctions dominantes                               | ICAM          |               |               |               | Tous ingénieurs |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Île-de France | Province      | Étranger      | Ensemble      | Île-de France   | Province      | Étranger      | Ensemble      |
| Production et activités connexes                              | 28,2%         | 40,4%         | 33,4%         | 36,8%         | 10,6%           | 22,9%         | 18,4%         | 18,1%         |
| Études, recherche et conception                               | 20,6%         | 21,4%         | 20,2%         | 21,1%         | 32,3%           | 35,2%         | 30,0%         | 33,4%         |
| Systèmes d'information (informatique et réseaux)              | 8,1%          | 6,9%          | 6,4%          | 7,0%          | 16,0%           | 10,0%         | 12,7%         | 12,4%         |
| Commercial, Marketing   | 9,8%          | 5,1%          | 8,6%          | 6,6%          | 9,0%            | 7,1%          | 8,5%          | 8,0%          |
| Administration, Gestion                                       | 2,4%          | 1,1%          | 2,0%          | 1,5%          | 4,2%            | 1,6%          | 3,5%          | 2,8%          |
| Direction générale  | 5,9%          | 8,6%          | 13,8%         | 8,8%          | 7,1%            | 7,4%          | 9,0%          | 7,6%          |
| Enseignement - formation                                      | 0,8%          | 0,9%          | 0,8%          | 0,8%          | 0,7%            | 1,1%          | 0,4%          | 0,9%          |
| Conseil stratégie, audit, managem <sup>†</sup> , RH, finances | 7,5%          | 2,1%          | 0,6%          | 3,0%          | 7,2%            | 2,6%          | 4,0%          | 4,4%          |
| Conseil technique   | 5,1%          | 3,8%          | 4,5%          | 4,2%          | 5,2%            | 5,2%          | 4,8%          | 5,1%          |
| Supply chain  | 9,2%          | 7,5%          | 7,4%          | 7,9%          | 3,4%            | 3,3%          | 3,9%          | 3,4%          |
| Autre (sans rapport avec votre formation)*                    | 2,6%          | 2,2%          | 3,1%          | 2,4%          | 4,2%            | 3,7%          | 4,7%          | 4,0%          |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Répartition des activités dominantes selon le sexe

| Activités/ fonctions dominantes                               | ICAM          |               |               | Tous ingénieurs |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
|   | Homme         | Femme         | Ensemble      | Homme           | Femme         | Ensemble      |
| Production et activités connexes                              | 36,6%         | 38,5%         | 36,8%         | 17,7%           | 19,7%         | 18,1%         |
| Études, recherche et conception                               | 21,1%         | 20,7%         | 21,1%         | 33,4%           | 33,2%         | 33,4%         |
| Systèmes d'information (informatique et réseaux)              | 7,1%          | 6,5%          | 7,0%          | 13,3%           | 9,1%          | 12,4%         |
| Commercial, Marketing   | 6,5%          | 7,4%          | 6,6%          | 8,0%            | 8,0%          | 8,0%          |
| Administration, Gestion                                       | 1,0%          | 5,9%          | 1,5%          | 2,5%            | 3,8%          | 2,8%          |
| Direction générale  | 9,8%          | 0,8%          | 8,8%          | 8,8%            | 3,1%          | 7,6%          |
| Enseignement - formation                                      | 0,9%          | 0,8%          | 0,8%          | 0,7%            | 1,5%          | 0,9%          |
| Conseil stratégie, audit, managem <sup>†</sup> , RH, finances | 2,9%          | 3,3%          | 3,0%          | 4,2%            | 5,1%          | 4,4%          |
| Conseil technique   | 4,2%          | 3,8%          | 4,2%          | 4,8%            | 6,3%          | 5,1%          |
| Supply chain  | 7,4%          | 11,4%         | 7,9%          | 3,3%            | 4,1%          | 3,4%          |
| Autre (sans rapport avec votre formation)*                    | 2,5%          | 1,7%          | 2,4%          | 3,4%            | 6,2%          | 4,0%          |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Comparaison des activités ICAM / Ensemble des ingénieurs



## Responsabilités exercées par tranche d'âge

### ► Responsabilités hiérarchiques par tranche d'âge

| Responsabilités hiérarchiques               | ICAM          |               |               |              |               | Tous          |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans    | Ensemble      | ingénieurs    |
| <b>Pas de responsabilités hiérarchiques</b> | <b>60,3%</b>  | <b>43,4%</b>  | <b>27,8%</b>  | <b>21,6%</b> | <b>43,9%</b>  | <b>51,9%</b>  |
| Sans animation d'équipe                     | 32,5%         | 18,8%         | 8,7%          | 7,2%         | 56,1%         | 48,1%         |
| Animation d'équipe                          | 27,8%         | 24,6%         | 19,1%         | 14,4%        | 17,6%         | 20,7%         |
| <b>Responsabilités hiérarchiques</b>        | <b>39,7%</b>  | <b>43,4%</b>  | <b>27,8%</b>  | <b>21,6%</b> | <b>56,1%</b>  | <b>48,1%</b>  |
| Encadrement d'une petite équipe             | 24,2%         | 18,6%         | 8,8%          | 5,8%         | 23,8%         | 22,5%         |
| Service ou un département                   | 13,9%         | 19,9%         | 13,1%         | 6,3%         | 23,6%         | 18,1%         |
| Activités de direction générale             | 1,6%          | 4,8%          | 5,8%          | 9,5%         | 8,8%          | 7,5%          |
| <b>Ensemble</b>                             | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Responsabilités connexes par tranche d'âge

| Responsabilités                  | ICAM     |           |           |           |          | Tous       |
|----------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|
|                                  | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble | ingénieurs |
| Chef de projet                   | 42,2%    | 50,3%     | 47,8%     | 37,7%     | 46,3%    | 40,4%      |
| Expert technique                 | 30,5%    | 35,0%     | 36,3%     | 57,5%     | 36,0%    | 43,5%      |
| d'un résultat financier          | 35,3%    | 42,1%     | 47,1%     | 57,2%     | 42,2%    | 31,0%      |
| d'un budget                      | 46,3%    | 59,7%     | 73,7%     | 72,5%     | 59,3%    | 48,1%      |
| à l'international                | 25,5%    | 28,3%     | 45,9%     | 44,8%     | 32,1%    | 31,8%      |
| Prises de décisions stratégiques | 40,9%    | 54,1%     | 59,6%     | 67,2%     | 52,4%    | 47,8%      |

### ► Responsabilités cumulées par tranche d'âge

| Responsabilités hiérarchiques               | ICAM          |              |              |              |               | Tous          |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble      | ingénieurs    |
| <b>Pas de responsabilités hiérarchiques</b> | <b>60,3%</b>  | <b>43,4%</b> | <b>27,8%</b> | <b>21,6%</b> | <b>43,9%</b>  | <b>51,9%</b>  |
| Aucune autre responsabilité                 | 35,3%         | 22,6%        | 11,6%        | 12,6%        | 25,6%         | 33,1%         |
| Responsabilité budget seul                  | 10,9%         | 8,9%         | 6,6%         | 2,5%         | 5,1%          | 8,8%          |
| Résultats financiers seuls                  | 3,8%          | 4,1%         | 2,5%         | 2,8%         | 5,6%          | 3,9%          |
| Résultats financiers et budget              | 10,3%         | 7,9%         | 7,1%         | 3,7%         | 7,6%          | 6,2%          |
| <b>Responsabilités hiérarchiques</b>        | <b>39,7%</b>  | <b>43,4%</b> | <b>27,8%</b> | <b>21,6%</b> | <b>56,1%</b>  | <b>48,1%</b>  |
| + Aucune autre responsabilité               | 9,6%          | 8,7%         | 3,4%         | 3,1%         | 10,4%         | 11,4%         |
| + Responsabilité budget seul                | 9,0%          | 11,6%        | 10,0%        | 4,3%         | 15,2%         | 14,2%         |
| + Résultats financiers seuls                | 5,1%          | 1,7%         | 1,3%         | 0,2%         | 3,2%          | 2,4%          |
| + Résultats financiers et budget            | 16,1%         | 21,4%        | 13,1%        | 14,0%        | 27,4%         | 20,1%         |
| <b>Ensemble</b>                             | <b>100,0%</b> | <b>86,8%</b> | <b>55,6%</b> | <b>43,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

## Focus sur une expérience dans les sociétés de services

Les données présentées dans cette page concernent les salariés et les non-salariés (hors doctorants salariés et retraités)

### ► Travaillent ou ont déjà travaillé dans une société de services

|   | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| <b>N'a jamais travaillé dans une société de service</b> | <b>65,3%</b>  | <b>70,7%</b>  | <b>78,5%</b>  | <b>71,8%</b>  | <b>70,6%</b>  | <b>61,5%</b>    |
| <b>A déjà travaillé dans une société de services</b>    | <b>34,7%</b>  | <b>29,3%</b>  | <b>21,5%</b>  | <b>28,2%</b>  | <b>29,4%</b>  | <b>38,5%</b>    |
| <i>Actuellement dans une ESN (Numérique)</i>            | 7,8%          | 5,4%          | 4,2%          |               | 5,4%          | 9,3%            |
| <i>Actuellement dans une société d'ingénierie</i>       | 11,3%         | 5,8%          | 2,9%          | 5,2%          | 6,9%          | 7,8%            |
| <i>N'est plus dans une ESN (numérique)</i>              | 2,6%          | 3,4%          | 5,1%          | 7,4%          | 3,8%          | 6,7%            |
| <i>N'est plus dans une société d'ingénierie</i>         | 12,3%         | 14,5%         | 9,2%          | 14,0%         | 12,9%         | 14,2%           |
| <i>A quitté une ESN et une société d'ingénierie</i>     | 0,6%          | 0,2%          |               | 1,6%          | 0,4%          | 0,5%            |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

Un nombre (réduit) d'ingénieurs cumulent les expériences dans les deux types de société de services.

### ► Pensent que leur passage dans une société de services a été un accélérateur de leur carrière

(Ne travaillent plus dans une société de services)

|  | ICAM         |              |              |              |              | Tous ingénieurs |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|  | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble     |                 |
| <b>Ne pensent pas que cela ait été un accélérateur</b> | <b>49,1%</b> | <b>51,3%</b> | <b>47,9%</b> | <b>52,5%</b> | <b>50,3%</b> | <b>55,8%</b>    |
| <b>Pensent que leur passage a été un accélérateur</b>  | <b>50,9%</b> | <b>48,6%</b> | <b>51,9%</b> | <b>47,9%</b> | <b>49,7%</b> | <b>44,2%</b>    |
| <i>Expérience dans les services Numériques</i>         | 39,6%        | 59,4%        | 50,3%        | 82,5%        | 56,8%        | 49,4%           |
| <i>Expérience dans une sociétés d'ingénierie</i>       | 53,4%        | 45,3%        | 53,1%        | 33,1%        | 47,5%        | 41,7%           |

### ► Pensent que leur passage dans une société de services a été utile à leur carrière

(Ne travaillent plus dans une société de services)

|  | ICAM         |              |              |              |              | Tous ingénieurs |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|  | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble     |                 |
| <b>Ne pensent pas que cela ait été utile</b>     | <b>31,9%</b> | <b>27,2%</b> | <b>24,4%</b> | <b>24,7%</b> | <b>27,8%</b> | <b>28,2%</b>    |
| <b>Pensent que leur passage a été utile</b>      | <b>68,1%</b> | <b>72,7%</b> | <b>75,6%</b> | <b>75,3%</b> | <b>72,2%</b> | <b>71,8%</b>    |
| <i>Expérience dans les services Numériques</i>   | 49,3%        | 81,6%        | 86,1%        | 82,5%        | 75,9%        | 75,7%           |
| <i>Expérience dans une sociétés d'ingénierie</i> | 71,7%        | 69,5%        | 68,9%        | 73,6%        | 70,5%        | 69,9%           |

### ► Rémunération actuelle selon l'expérience d'une société de services

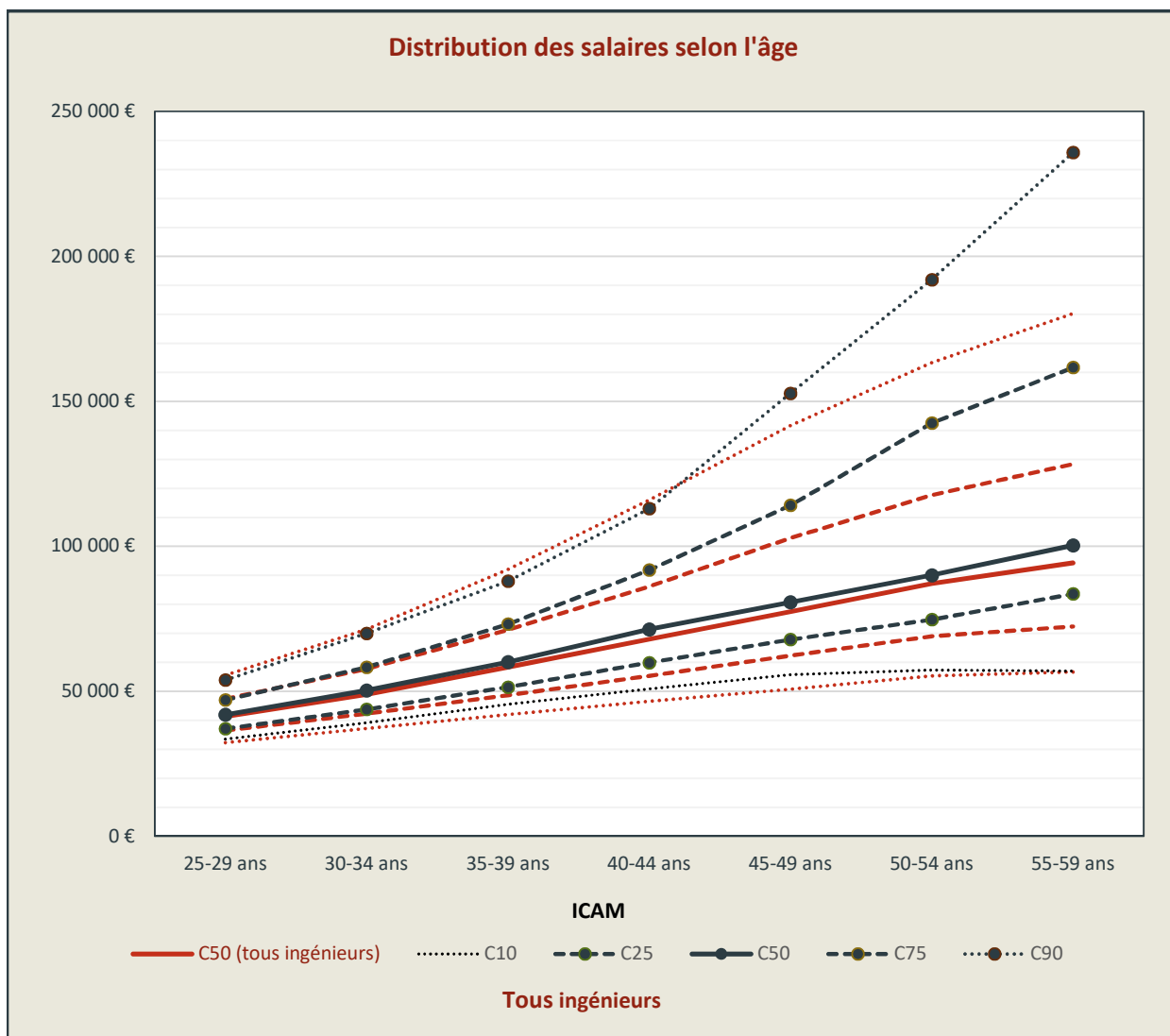
| Salaire France  | ICAM            |                 |                 |                  |                 | Tous ingénieurs |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans        | Ensemble        |                 |
| <b>N'a jamais travaillé dans une société de service</b> | <b>40 000 €</b> | <b>56 700 €</b> | <b>80 283 €</b> | <b>105 072 €</b> | <b>57 000 €</b> | <b>60 000 €</b> |
| <b>A déjà travaillé dans une société de services</b>    | <b>36 500 €</b> | <b>48 865 €</b> | <b>64 666 €</b> | <b>89 600 €</b>  | <b>46 291 €</b> | <b>55 000 €</b> |
| <i>Actuellement dans une ESN (Numérique)</i>            | 40 000 €        | 48 127 €        | 60 000 €        | 0 €              | 48 127 €        | 54 000 €        |
| <i>Actuellement dans une société d'ingénierie</i>       | 33 100 €        | 49 500 €        | 73 553 €        | 77 124 €         | 40 828 €        | 45 000 €        |
| <i>N'est plus dans une ESN (numérique)</i>              | 36 500 €        | 48 000 €        | 62 051 €        | 110 000 €        | 47 000 €        | 55 930 €        |
| <i>N'est plus dans une société d'ingénierie</i>         | 40 304 €        | 54 591 €        | 86 000 €        | 95 000 €         | 55 000 €        | 65 000 €        |
| <i>A quitté une ESN et une société d'ingénierie</i>     | 45 000 €        | 0 €             | 0 €             | 210 000 €        | 45 000 €        | 57 000 €        |
| <b>Ensemble</b>   | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b>  | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

### ► Satisfaction dans l'emploi actuel selon l'expérience d'une société de services

| Satisfaction (Tous lieux)                               | ICAM        |             |             |             |             | Tous ingénieurs |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
|   | < 30 ans    | 30-39 ans   | 40-49 ans   | 50-64 ans   | Ensemble    |                 |
| <b>N'a jamais travaillé dans une société de service</b> | <b>1,03</b> | <b>0,93</b> | <b>0,80</b> | <b>0,86</b> | <b>0,92</b> | <b>0,91</b>     |
| <b>A déjà travaillé dans une société de services</b>    | <b>0,88</b> | <b>0,86</b> | <b>0,82</b> | <b>0,86</b> | <b>0,86</b> | <b>0,87</b>     |
| <i>Actuellement dans une ESN (Numérique)</i>            | 1,05        | 0,88        | 0,83        | 0,00        | 0,94        | 0,89            |
| <i>Actuellement dans une société d'ingénierie</i>       | 0,63        | 0,96        | 0,48        | 1,04        | 0,78        | 0,80            |
| <i>N'est plus dans une ESN (numérique)</i>              | 1,07        | 0,77        | 0,58        | 0,80        | 0,84        | 0,88            |
| <i>N'est plus dans une société d'ingénierie</i>         | 0,63        | 1,21        | 1,41        | 1,01        | 1,10        | 0,91            |
| <i>A quitté une ESN et une société d'ingénierie</i>     | -0,06       | -1,00       | 0,00        | 0,00        | -0,27       | 0,84            |
| <b>Ensemble</b>   | <b>0,98</b> | <b>0,91</b> | <b>0,83</b> | <b>0,91</b> | <b>0,91</b> | <b>0,91</b>     |

Moyenne des notes allant de -2 à +2 en partant des très insatisfaits (-2) aux très satisfaits (+2)

## Distribution des salaires



### ► Salaires bruts médians perçus en France

|                        | < 25 ans | 25-29 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble        |
|------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|
| <b>ICAM</b>            | 35 000 € | 40 800 €  | 53 000 €  | 73 600 €  | 98 000 €  | <b>53 000 €</b> |
| <b>Tous ingénieurs</b> | 35 000 € | 40 000 €  | 52 700 €  | 72 000 €  | 92 000 €  | <b>57 700 €</b> |

### ► Indicateurs de salaire en France et à l'étranger

| Tous âges confondus                     | ICAM            |                  |                 | Ensemble des ingénieurs |                  |                 |
|---|-----------------|------------------|-----------------|-------------------------|------------------|-----------------|
|   | France          | Étranger         | Ensemble        | France                  | Étranger         | Ensemble        |
| C10 (10% au dessous)                    | 36 000 €        | 40 000 €         | 37 000 €        | 36 000 €                | 42 000 €         | 36 300 €        |
| C25 (25% au dessous)                    | 42 000 €        | 52 000 €         | 42 200 €        | 43 200 €                | 60 000 €         | 44 700 €        |
| <b>Médiane de salaires</b>              | <b>53 000 €</b> | <b>77 000 €</b>  | <b>55 000 €</b> | <b>57 700 €</b>         | <b>88 900 €</b>  | <b>60 000 €</b> |
| C75 (25% au dessus)                     | 70 000 €        | 115 000 €        | 75 000 €        | 80 200 €                | 130 000 €        | 88 000 €        |
| C90 (10% au dessus)                     | 96 000 €        | 167 000 €        | 110 000 €       | 119 100 €               | 200 000 €        | 130 000 €       |
| <b>Moyenne (M)</b>                      | <b>63 400 €</b> | <b>101 200 €</b> | <b>68 400 €</b> | <b>71 100 €</b>         | <b>116 000 €</b> | <b>77 800 €</b> |
| <b>Indicateurs de dispersion</b>        |                 |                  |                 |                         |                  |                 |
| Ecart-type ( $\sigma$ )                 | 36 900 €        | 82 700 €         | 47 500 €        | 53 100 €                | 116 200 €        | 68 500 €        |
| Coefficient de variation ( $\sigma/M$ ) | 0,58            | 0,82             | 0,69            | 0,75                    | 1,00             | 0,88            |
| Ecart inter-décile (C90/C10)            | 2,67            | 4,18             | 2,97            | 3,31                    | 4,76             | 3,58            |

Valeurs arrondies à la centaine d'euros près

## Salaires médians selon l'âge, le sexe, les responsabilités

(sauf mention contraire, les salaires retenus sont les salaires médians perçus en France)

### ► Salaires bruts médians en France selon l'âge et le sexe

| Sexe            | ICAM            |                 |                 |                 |                 | Tous ingénieurs |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       | Ensemble        |                 |
| Hommes          | 39 999 €        | 53 794 €        | 73 600 €        | 98 000 €        | 54 000 €        | 60 000 €        |
| Femmes          | 38 200 €        | 49 540 €        | 72 142 €        | 62 000 €        | 46 000 €        | 49 736 €        |
| <b>Ensemble</b> | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

### ► Salaires bruts médians en France selon les responsabilités hiérarchiques et l'âge

| Responsabilités hiérarchiques               | ICAM            |                 |                 |                  |                 | Tous ingénieurs |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans        | Ensemble        |                 |
| <b>Pas de responsabilités hiérarchiques</b> | <b>38 000 €</b> | <b>50 000 €</b> | <b>63 000 €</b> | <b>71 300 €</b>  | <b>45 800 €</b> | <b>49 000 €</b> |
| Sans animation d'équipe                     | 38 500 €        | 48 000 €        | 62 700 €        | 88 000 €         | 45 000 €        | 45 000 €        |
| Animation d'équipe                          | 37 000 €        | 50 000 €        | 68 600 €        | 70 000 €         | 47 900 €        | 54 000 €        |
| <b>Responsabilités hiérarchiques</b>        | <b>42 000 €</b> | <b>56 700 €</b> | <b>84 000 €</b> | <b>117 500 €</b> | <b>60 000 €</b> | <b>70 200 €</b> |
| Encadrement d'une petite équipe             | 41 600 €        | 54 000 €        | 69 500 €        | 96 000 €         | 52 300 €        | 58 000 €        |
| Service ou un département                   | 43 400 €        | 58 000 €        | 84 400 €        | 80 700 €         | 62 000 €        | 77 900 €        |
| Activités de direction générale             | 44 200 €        | 79 000 €        | 125 000 €       | 177 800 €        | 120 000 €       | 117 000 €       |
| <b>Ensemble</b>                             | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b>  | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

### ► Salaires bruts médians en France selon les responsabilités connexes et l'âge

| Responsabilités                  | ICAM     |           |           |           |          | Tous ingénieurs |
|----------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------------|
|                                  | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble |                 |
| Chef de projet                   | 39 000 € | 50 000 €  | 69 500 €  | 77 100 €  | 50 000 € | 57 000 €        |
| Expert technique                 | 41 000 € | 51 300 €  | 67 000 €  | 88 000 €  | 55 000 € | 58 000 €        |
| d'un résultat financier          | 41 000 € | 57 700 €  | 88 000 €  | 115 000 € | 60 000 € | 71 000 €        |
| d'un budget                      | 40 000 € | 56 000 €  | 79 300 €  | 115 000 € | 57 700 € | 68 000 €        |
| à l'internationale               | 42 000 € | 58 800 €  | 84 000 €  | 115 000 € | 67 000 € | 72 000 €        |
| Prises de décisions stratégiques | 41 000 € | 57 700 €  | 84 900 €  | 115 000 € | 59 000 € | 68 000 €        |

### ► Salaires bruts médians en France selon le cumul des responsabilités et l'âge

| Responsabilités hiérarchiques               | ICAM            |                 |                 |                  |                 | Tous ingénieurs |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans        | Ensemble        |                 |
| <b>Pas de responsabilités hiérarchiques</b> | <b>38 000 €</b> | <b>50 000 €</b> | <b>63 000 €</b> | <b>71 300 €</b>  | <b>45 800 €</b> | <b>49 000 €</b> |
| Aucune autre responsabilité                 | 38 000 €        | 48 000 €        | 68 600 €        | 72 000 €         | 44 900 €        | 47 000 €        |
| Responsabilité budget seul                  | 38 100 €        | 48 900 €        | 55 000 €        | 54 000 €         | 45 300 €        | 52 000 €        |
| Résultats financiers seuls                  | 37 000 €        | 52 500 €        | 71 000 €        | 88 000 €         | 51 300 €        | 52 000 €        |
| Résultats financiers + budget               | 38 500 €        | 55 000 €        | 64 700 €        | 70 000 €         | 50 700 €        | 55 000 €        |
| <b>Responsabilités hiérarchiques</b>        | <b>42 000 €</b> | <b>56 700 €</b> | <b>84 000 €</b> | <b>117 500 €</b> | <b>60 000 €</b> | <b>70 200 €</b> |
| Aucune autre responsabilité                 | 41 000 €        | 51 600 €        | 65 700 €        | 95 000 €         | 51 500 €        | 56 800 €        |
| + Responsabilité budget                     | 45 000 €        | 57 000 €        | 79 000 €        | 180 100 €        | 59 000 €        | 70 000 €        |
| + Résultats financiers                      | 42 000 €        | 60 000 €        | 84 900 €        | 138 000 €        | 47 000 €        | 63 100 €        |
| + Résultats financiers + budget             | 41 600 €        | 59 000 €        | 91 000 €        | 115 000 €        | 66 500 €        | 82 000 €        |
| <b>Ensemble</b>                             | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b>  | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |



## Salaires par secteur d'activités des entreprises

(sauf mention contraire, les salaires retenus sont les salaires médians perçus en France)

### ► Salaires bruts médians en France selon le statut des entreprises et l'âge

| Statut des employeurs                               | ICAM            |                 |                 |                 | Ensemble        | Tous ingénieurs |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       |                 |                 |
| Secteur privé                                       | 39 000 €        | 53 000 €        | 75 000 €        | 104 000 €       | 52 300 €        | 57 800 €        |
| Sociétés anonymes à capital public                  | 45 000 €        | 58 800 €        | 59 300 €        | 86 300 €        | 58 000 €        | 68 000 €        |
| État, secteur public (y compris hospitalier)        | 28 800 €        | 29 000 €        | 71 000 €        | 79 300 €        | 29 000 €        | 49 400 €        |
| Autre: association, ONG, organisme international... | 44 300 €        | 42 000 €        | 66 500 €        | 89 000 €        | 51 300 €        | 49 100 €        |
| <b>Ensemble</b>                                     | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

### ► Salaires bruts médians en France par secteur et tranche d'âge

| Secteurs   | ICAM            |                 |                  |                  | Ensemble        | Tous ingénieurs |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|  | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans        | 50-64 ans        |                 |                 |
| <b>Agriculture, sylviculture et pêche</b>                | <b>33 900 €</b> | <b>55 000 €</b> | <b>59 000 €</b>  |                  | <b>41 800 €</b> | <b>51 000 €</b> |
| <b>Industrie *</b>                                       | <b>40 000 €</b> | <b>55 500 €</b> | <b>74 000 €</b>  | <b>112 000 €</b> | <b>56 200 €</b> | <b>60 000 €</b> |
| Industries extractives, raffinage                        |                 | 65 000 €        |                  | 83 000 €         | 83 000 €        | 80 000 €        |
| Industries Agroalimentaires (IAA)                        | 40 000 €        | 54 000 €        | 70 000 €         | 138 000 €        | 53 000 €        | 55 000 €        |
| Industries chimiques                                     | 45 000 €        | 61 000 €        | 61 300 €         | 120 600 €        | 57 000 €        | 68 400 €        |
| Industries pharmaceutiques                               | 38 000 €        | 45 000 €        | 72 000 €         | 58 000 €         | 51 000 €        | 56 900 €        |
| Plastique, produits non métalliques                      | 40 100 €        | 56 000 €        | 113 400 €        | 127 700 €        | 52 300 €        | 65 000 €        |
| Sidérurgie, fonderie                                     | 38 000 €        | 64 000 €        | 74 000 €         | 95 500 €         | 64 000 €        | 58 000 €        |
| Produits informatiques, électroniques et optiques        | 41 500 €        | 55 500 €        | 49 700 €         | 125 700 €        | 59 000 €        | 62 000 €        |
| Équipements électriques                                  | 37 000 €        | 60 000 €        | 95 000 €         | 135 000 €        | 60 400 €        | 66 300 €        |
| Machines, armements                                      | 40 000 €        | 57 000 €        | 67 000 €         | 104 000 €        | 57 000 €        | 57 000 €        |
| Industries de transport                                  | 40 000 €        | 52 900 €        | 79 000 €         | 112 000 €        | 56 000 €        | 60 000 €        |
| <i>Automobile</i>  | 34 500 €        | 50 000 €        | 80 000 €         | 87 700 €         | 50 000 €        | 57 400 €        |
| <i>Aéronautique</i>                                      |                 | 51 800 €        |                  |                  | 51 800 €        | 58 900 €        |
| <i>Spatial</i>   | 40 500 €        | 53 200 €        | 85 000 €         | 112 000 €        | 61 100 €        | 63 000 €        |
| <i>Ferroviaire</i>                                       | 44 300 €        | 51 900 €        | 83 300 €         |                  | 54 000 €        | 58 000 €        |
| <i>Autres industries du transport</i>                    | 36 000 €        | 58 000 €        | 62 100 €         |                  | 58 000 €        | 54 300 €        |
| Autres industries  | 39 000 €        | 53 900 €        | 87 000 €         | 156 000 €        | 53 000 €        | 56 000 €        |
| <b>Électricité, gaz...</b>                               | <b>46 000 €</b> | <b>56 300 €</b> | <b>95 000 €</b>  | <b>71 800 €</b>  | <b>56 300 €</b> | <b>68 000 €</b> |
| <b>Eau, assainissement, dépollution</b>                  | <b>47 800 €</b> | <b>45 000 €</b> | <b>101 500 €</b> |                  | <b>52 000 €</b> | <b>54 000 €</b> |
| <b>Construction, BTP</b>                                 | <b>41 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>85 900 €</b>  | <b>71 300 €</b>  | <b>51 300 €</b> | <b>53 500 €</b> |
| <b>Activités tertiaires (hors sociétés de services)</b>  | <b>40 300 €</b> | <b>50 700 €</b> | <b>75 000 €</b>  | <b>92 000 €</b>  | <b>50 700 €</b> | <b>58 500 €</b> |
| Commerce, réparation                                     | 44 000 €        | 56 000 €        | 64 700 €         | 80 000 €         | 51 000 €        | 60 000 €        |
| Transport, logistique, entreposage                       | 48 000 €        | 51 000 €        | 90 400 €         | 300 000 €        | 51 000 €        | 65 700 €        |
| Télécommunications                                       | 53 000 €        | 50 700 €        | 84 400 €         | 238 000 €        | 53 000 €        | 63 000 €        |
| Banques, assurances, établissements financiers           | 20 000 €        | 58 000 €        | 66 000 €         | 103 000 €        | 66 000 €        | 78 000 €        |
| Sociétés de conseil ( <i>stratégie, audit...</i> )       | 36 000 €        | 42 100 €        | 105 000 €        | 138 000 €        | 42 000 €        | 54 000 €        |
| Enseignement et Recherche                                | 28 400 €        | 35 000 €        |                  | 70 000 €         | 41 000 €        | 45 000 €        |
| Administration ( <i>hors enseignement et recherche</i> ) | 68 100 €        |                 | 71 000 €         | 77 000 €         | 68 100 €        | 52 200 €        |
| Autre activité tertiaire                                 | 42 000 €        | 43 000 €        | 81 000 €         | 38 900 €         | 44 700 €        | 57 000 €        |
| <b>Sociétés de services et édition de logiciels</b>      | <b>35 300 €</b> | <b>48 100 €</b> | <b>69 500 €</b>  | <b>77 100 €</b>  | <b>44 000 €</b> | <b>49 500 €</b> |
| Conseil, logiciels et services informatiques             | 40 000 €        | 48 100 €        | 60 000 €         |                  | 48 100 €        | 54 000 €        |
| Sociétés d'ingénierie                                    | 33 100 €        | 49 500 €        | 73 600 €         | 77 100 €         | 40 800 €        | 45 000 €        |
| <b>Ensemble en activité professionnelle</b>              | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b>  | <b>98 000 €</b>  | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

\* hors BTP, production et distribution d'électricité, gaz, eau mis à part

\*\*Administration (hors enseignement et recherche)

## Secteurs d'activité des entreprises ( France et étranger)

### ► Répartition des emplois d'ingénieurs par lieu et regroupement de secteurs

| Secteurs                             | ICAM            |                 |                 |                 |                   | Tous ingénieurs |                 |                 |                 |                   |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                                      | Île-de France   | Province        | France          | Étranger        | France + étranger | Île-de France   | Province        | France          | Étranger        | France + étranger |
| Agriculture, sylviculture et pêche   | 41 800 €        | 48 900 €        | 41 800 €        |                 | 41 800 €          | 52 000 €        | 50 600 €        | 51 000 €        | 110 000 €       | 53 000 €          |
| Industrie *                          | 63 000 €        | 54 000 €        | 56 200 €        | 77 900 €        | 58 500 €          | 68 000 €        | 58 000 €        | 60 000 €        | 90 000 €        | 64 000 €          |
| Électricité, gaz, eau...             | 62 000 €        | 52 421 €        | 55 000 €        | 100 000 €       | 58 797 €          | 70 000 €        | 60 000 €        | 64 117 €        | 90 000 €        | 65 000 €          |
| Construction, BTP                    | 50 000 €        | 51 500 €        | 51 300 €        | 50 000 €        | 51 300 €          | 57 000 €        | 51 000 €        | 53 500 €        | 80 000 €        | 55 000 €          |
| Tertiaire (hors sociétés de service) | 67 000 €        | 48 000 €        | 50 700 €        | 85 000 €        | 52 000 €          | 70 000 €        | 50 100 €        | 58 500 €        | 95 000 €        | 61 900 €          |
| Sociétés de services                 | 44 400 €        | 44 000 €        | 44 000 €        | 75 600 €        | 45 000 €          | 60 000 €        | 45 000 €        | 49 500 €        | 75 600 €        | 51 000 €          |
| <b>Ensemble</b>                      | <b>60 000 €</b> | <b>51 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>82 500 €</b> | <b>55 000 €</b>   | <b>65 800 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> | <b>88 700 €</b> | <b>60 000 €</b>   |

### ► Répartition des emplois par lieu et secteur

| Secteurs  | ICAM             |                 |                 |                  |                   | Tous ingénieurs |                 |                 |                  |                   |
|---|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
|   | Île-de France    | Province        | France          | Étranger         | France + étranger | Île-de France   | Province        | France          | Étranger         | France + étranger |
| <b>Agriculture, sylviculture et pêche</b>           | <b>41 800 €</b>  | <b>48 900 €</b> | <b>41 800 €</b> |                  | <b>41 800 €</b>   | <b>52 000 €</b> | <b>50 600 €</b> | <b>51 000 €</b> | <b>110 000 €</b> | <b>53 000 €</b>   |
| <b>Industrie *</b>                                  | <b>63 000 €</b>  | <b>54 000 €</b> | <b>56 200 €</b> | <b>77 900 €</b>  | <b>58 500 €</b>   | <b>68 000 €</b> | <b>58 000 €</b> | <b>60 000 €</b> | <b>90 000 €</b>  | <b>64 000 €</b>   |
| Industries extractives, raffinage                   | 65 000 €         | 90 000 €        | 83 000 €        | 170 000 €        | 83 000 €          | 81 500 €        | 78 000 €        | 80 000 €        | 118 000 €        | 86 600 €          |
| Industries Agroalimentaires (IAA)                   | 60 000 €         | 50 000 €        | 53 000 €        | 140 000 €        | 54 000 €          | 79 200 €        | 50 200 €        | 55 000 €        | 90 300 €         | 60 000 €          |
| Industries chimiques                                | 57 000 €         | 54 000 €        | 57 000 €        | 133 300 €        | 57 300 €          | 76 300 €        | 65 100 €        | 68 400 €        | 100 000 €        | 72 000 €          |
| Industries pharmaceutiques                          |                  | 51 000 €        | 51 000 €        | 77 900 €         | 58 000 €          | 65 000 €        | 55 900 €        | 56 900 €        | 100 000 €        | 65 000 €          |
| Plastique, produits non métalliques                 | 177 800 €        | 51 000 €        | 52 300 €        | 55 000 €         | 54 500 €          | 84 500 €        | 60 000 €        | 65 000 €        | 86 000 €         | 67 000 €          |
| Sidérurgie, fonderie                                | 220 000 €        | 63 000 €        | 64 000 €        | 42 500 €         | 64 000 €          | 70 000 €        | 57 000 €        | 58 000 €        | 85 000 €         | 60 000 €          |
| Produits informatiques, électroniques               | 55 500 €         | 87 000 €        | 59 000 €        | 150 100 €        | 62 000 €          | 70 500 €        | 58 000 €        | 62 000 €        | 94 000 €         | 65 000 €          |
| Équipements électriques                             | 65 000 €         | 60 000 €        | 60 400 €        | 77 000 €         | 61 000 €          | 80 000 €        | 61 000 €        | 66 300 €        | 95 000 €         | 70 200 €          |
| Machines, armements                                 | 57 000 €         | 58 800 €        | 57 000 €        | 43 700 €         | 57 000 €          | 67 000 €        | 54 500 €        | 57 000 €        | 82 700 €         | 59 000 €          |
| Industries de transport                             | 64 200 €         | 51 500 €        | 56 000 €        | 96 000 €         | 60 000 €          | 62 800 €        | 58 000 €        | 60 000 €        | 82 600 €         | 62 000 €          |
| <i>Automobile</i>                                   | 57 400 €         | 48 900 €        | 50 000 €        | 95 000 €         | 53 600 €          | 54 800 €        | 59 300 €        | 57 400 €        | 81 200 €         | 59 000 €          |
| <i>Aéronautique</i>                                 |                  | 51 800 €        | 51 800 €        |                  | 51 800 €          | 59 000 €        | 58 700 €        | 58 900 €        | 74 000 €         | 60 000 €          |
| <i>Spatial</i>                                      | 66 000 €         | 52 900 €        | 61 100 €        | 96 000 €         | 64 200 €          | 67 700 €        | 59 000 €        | 63 000 €        | 83 800 €         | 65 300 €          |
| <i>Ferroviaire</i>                                  | 63 000 €         | 51 500 €        | 54 000 €        | 100 000 €        | 55 000 €          | 71 000 €        | 51 600 €        | 58 000 €        | 80 000 €         | 62 000 €          |
| <i>Autres industries du transport</i>               | 110 000 €        | 58 000 €        | 58 000 €        | 115 000 €        | 58 000 €          | 54 000 €        | 54 500 €        | 54 300 €        | 85 000 €         | 55 000 €          |
| Autres industries                                   | 80 000 €         | 50 000 €        | 53 000 €        | 86 000 €         | 54 600 €          | 65 000 €        | 55 000 €        | 56 000 €        | 84 000 €         | 60 000 €          |
| <b>Électricité, gaz...</b>                          | <b>58 600 €</b>  | <b>54 500 €</b> | <b>56 300 €</b> | <b>100 000 €</b> | <b>58 800 €</b>   | <b>72 000 €</b> | <b>64 700 €</b> | <b>68 000 €</b> | <b>92 400 €</b>  | <b>70 000 €</b>   |
| <b>Eau, assainissement, dépollution</b>             | <b>102 600 €</b> | <b>46 000 €</b> | <b>52 000 €</b> |                  | <b>52 000 €</b>   | <b>60 000 €</b> | <b>48 400 €</b> | <b>54 000 €</b> | <b>84 000 €</b>  | <b>55 000 €</b>   |
| <b>Construction, BTP</b>                            | <b>50 000 €</b>  | <b>51 500 €</b> | <b>51 300 €</b> | <b>50 000 €</b>  | <b>51 300 €</b>   | <b>57 000 €</b> | <b>51 000 €</b> | <b>53 500 €</b> | <b>80 000 €</b>  | <b>55 000 €</b>   |
| <b>Activités tertiaires (hors Stés de services)</b> | <b>67 000 €</b>  | <b>48 000 €</b> | <b>50 700 €</b> | <b>85 000 €</b>  | <b>52 000 €</b>   | <b>70 000 €</b> | <b>50 100 €</b> | <b>58 500 €</b> | <b>95 000 €</b>  | <b>61 900 €</b>   |
| Commerce, réparation                                | 64 100 €         | 50 800 €        | 51 000 €        | 75 000 €         | 55 000 €          | 70 000 €        | 55 000 €        | 60 000 €        | 130 000 €        | 63 000 €          |
| Transport, logistique, entreposage                  | 96 000 €         | 50 500 €        | 51 000 €        | 196 000 €        | 63 600 €          | 75 000 €        | 60 000 €        | 65 700 €        | 93 000 €         | 68 000 €          |
| Télécommunications                                  | 53 000 €         | 50 700 €        | 53 000 €        | 85 000 €         | 84 400 €          | 75 000 €        | 54 500 €        | 63 000 €        | 92 000 €         | 65 600 €          |
| Banques, assurances                                 | 70 000 €         | 52 100 €        | 66 000 €        | 240 000 €        | 67 000 €          | 85 600 €        | 58 000 €        | 78 000 €        | 132 000 €        | 86 100 €          |
| Sociétés de conseil ( <i>stratégie, audit...</i> )  | 50 000 €         | 37 000 €        | 42 000 €        |                  | 42 000 €          | 61 000 €        | 46 000 €        | 54 000 €        | 100 000 €        | 57 000 €          |
| Enseignement et Recherche                           | 70 000 €         | 29 000 €        | 41 000 €        | 38 900 €         | 38 900 €          | 55 000 €        | 42 000 €        | 45 000 €        | 59 000 €         | 46 800 €          |
| Administration ( <i>hors enseign et recherche</i> ) | 71 000 €         | 68 100 €        | 68 100 €        | 70 100 €         | 68 100 €          | 60 000 €        | 50 000 €        | 52 200 €        | 85 000 €         | 54 300 €          |
| Autre activité tertiaire                            | 81 000 €         | 44 000 €        | 44 700 €        | 67 000 €         | 52 000 €          | 65 000 €        | 50 000 €        | 57 000 €        | 87 600 €         | 60 100 €          |
| <b>Sociétés de services et édition de logiciels</b> | <b>44 400 €</b>  | <b>44 000 €</b> | <b>44 000 €</b> | <b>75 600 €</b>  | <b>45 000 €</b>   | <b>60 000 €</b> | <b>45 000 €</b> | <b>49 500 €</b> | <b>75 600 €</b>  | <b>51 000 €</b>   |
| Conseil, logiciels et services informatiques        | 49 100 €         | 48 100 €        | 48 100 €        | 90 000 €         | 49 000 €          | 65 000 €        | 47 000 €        | 54 000 €        | 86 000 €         | 56 400 €          |
| Sociétés d'ingénierie                               | 42 000 €         | 40 800 €        | 40 800 €        | 57 000 €         | 42 000 €          | 52 000 €        | 42 100 €        | 45 000 €        | 65 000 €         | 47 000 €          |
| <b>Ensemble en activité professionnelle</b>         | <b>60 000 €</b>  | <b>51 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>82 500 €</b>  | <b>55 000 €</b>   | <b>65 800 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> | <b>88 700 €</b>  | <b>60 000 €</b>   |

\* Industrie: Hors BTP, production et distribution d'électricité, gaz, eau qui ont été mis à part | \*\* Hors enseignement et recherche

## Salaires par lieu, contrat, taille de l'entreprise et activité

*(sauf mention contraire, les salaires retenus sont les salaires médians perçus en France)*

### ► Salaires bruts médians selon le lieux d'emploi au 31/12/2018

| Lieux                             | ICAM            |                 |                 |                 |                 | Tous ingénieurs |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       | Ensemble        |                 |
| Île-de-France                     | 42 600 €        | 58 000 €        | 87 000 €        | 116 800 €       | 59 600 €        | 66 000 €        |
| Province (DOM inclus)             | 38 400 €        | 51 500 €        | 70 000 €        | 95 000 €        | 51 000 €        | 53 000 €        |
| <b>France</b>                     | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |
| Étranger                          | 43 700 €        | 90 000 €        | 120 000 €       | 230 000 €       | 77 000 €        | 88 900 €        |
| <b>Ensemble France + étranger</b> | <b>40 000 €</b> | <b>56 000 €</b> | <b>82 200 €</b> | <b>99 900 €</b> | <b>55 000 €</b> | <b>60 000 €</b> |

### ► Salaires bruts médians selon les contrats et statuts des ingénieurs salariés\*

| Contrats et statuts | ICAM            |                 |                 |                 |                 | Tous ingénieurs |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                     | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       | Ensemble        |                 |
| CDI                 | 40 000 €        | 53 000 €        | 73 600 €        | 96 000 €        | 53 000 €        | 58 600 €        |
| CDD                 | 29 900 €        |                 |                 | 272 400 €       | 37 000 €        | 35 700 €        |
| Titulaire FP        |                 | 29 000 €        | 58 000 €        |                 | 29 000 €        | 50 100 €        |
| Contrat précaire    |                 |                 | 150 000 €       |                 | 150 000 €       | 36 000 €        |
| <b>Ensemble</b>     | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

\*au 31/12/2018

### ► Salaires bruts médians selon la taille des entreprises

| Taille des entreprises | ICAM            |                 |                 |                 |                 | Tous ingénieurs |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                        | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       | Ensemble        |                 |
| TPE (<50)              | 38 160 €        | 55 000 €        | 82 206 €        | 70 000 €        | 50 000 €        | 47 631 €        |
| PME (<250)             | 41 000 €        | 49 530 €        | 66 000 €        | 96 550 €        | 49 000 €        | 51 000 €        |
| ETI (<5000)            | 39 000 €        | 50 000 €        | 70 500 €        | 98 755 €        | 51 000 €        | 55 000 €        |
| GE (>5000)             | 40 000 €        | 57 000 €        | 83 861 €        | 110 000 €       | 57 000 €        | 63 300 €        |
| <b>Ensemble</b>        | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

### ► Salaires bruts médians selon l'activité dominante

| Activités/ fonctions dominantes           | ICAM            |                 |                 |                 |                 | Tous ingénieurs |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | < 30 ans        | 30-39 ans       | 40-49 ans       | 50-64 ans       | Ensemble        |                 |
| Production et activités connexes          | 40 000 €        | 51 900 €        | 80 000 €        | 86 600 €        | 49 700 €        | 55 000 €        |
| Études, recherche et conception           | 37 000 €        | 50 000 €        | 68 600 €        | 95 000 €        | 50 000 €        | 51 000 €        |
| Systèmes d'information                    | 42 500 €        | 57 400 €        | 65 700 €        | 83 000 €        | 54 600 €        | 58 000 €        |
| Commercial, Marketing                     | 50 000 €        | 65 000 €        | 82 100 €        | 139 000 €       | 60 000 €        | 73 100 €        |
| Administration, Gestion                   |                 | 58 800 €        | 63 000 €        | 76 300 €        | 59 000 €        | 80 000 €        |
| Direction générale                        | 56 700 €        | 69 000 €        | 120 000 €       | 171 000 €       | 104 000 €       | 115 800 €       |
| Enseignement - formation                  | 42 000 €        | 45 000 €        | 66 500 €        | 47 800 €        | 45 000 €        | 48 000 €        |
| Conseil en stratégie, organisation        | 38 200 €        | 66 000 €        | 107 000 €       | 92 000 €        | 50 000 €        | 63 500 €        |
| Conseil technique                         | 31 500 €        | 49 500 €        | 58 700 €        | 70 000 €        | 52 000 €        | 49 300 €        |
| Supply chain                              | 41 000 €        | 54 500 €        | 84 000 €        | 96 000 €        | 56 200 €        | 62 900 €        |
| Autre (sans rapport avec votre formation) | 52 300 €        | 56 000 €        | 62 700 €        | 99 900 €        | 56 000 €        | 61 000 €        |
| <b>Ensemble</b>                           | <b>39 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>73 600 €</b> | <b>98 000 €</b> | <b>53 000 €</b> | <b>57 700 €</b> |

\*) Artiste, prêtre, médecin, engagement politique...

## Part variable dans les salaires et avantages annexes

(sauf mention contraire, les salaires retenus sont les salaires médians perçus en France)

### ► Parts variables dans les salaires (France)

| Part variable                             | ICAM         |              |              |              |              | Tous ingénieurs |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|   | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble     |                 |
| <b>Présence d'une part variable</b>       | <b>37,2%</b> | <b>54,3%</b> | <b>70,7%</b> | <b>70,4%</b> | <b>53,9%</b> | <b>56,1%</b>    |
| Dont supérieure à 5% du salaire           | 22,8%        | 39,6%        | 59,6%        | 59,1%        | <b>40,3%</b> | <b>44,3%</b>    |
| <b>Valeur moyenne de la part variable</b> | <b>13,8%</b> | <b>11,7%</b> | <b>14,3%</b> | <b>15,7%</b> | <b>13,2%</b> | <b>13,9%</b>    |
| Valeur si supérieure à 5% du salaire      | 19,9%        | 14,5%        | 16,1%        | 18,0%        | <b>16,3%</b> | <b>16,4%</b>    |

### ► Proportion de bénéficiaires d'avantages annexes

| Avantages                            | ICAM     |           |           |           |              | Tous ingénieurs |
|--------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------------|
|                                      | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble     |                 |
| Intéressement                        | 64,5%    | 62,8%     | 68,8%     | 65,0%     | <b>64,5%</b> | <b>64,3%</b>    |
| Participation                        | 51,2%    | 52,3%     | 54,8%     | 51,0%     | <b>52,3%</b> | <b>52,4%</b>    |
| Stock options                        | 0,8%     | 1,9%      |           | 1,3%      | <b>1,2%</b>  | <b>2,5%</b>     |
| Attribution gratuite d'actions       | 2,8%     | 8,2%      | 6,4%      | 6,2%      | <b>6,2%</b>  | <b>9,5%</b>     |
| Attribution d'actions à prix réduit  | 7,0%     | 13,9%     | 9,3%      | 5,2%      | <b>10,2%</b> | <b>9,2%</b>     |
| Retraite par capitalisation          | 4,7%     | 8,9%      | 18,3%     | 20,1%     | <b>10,6%</b> | <b>13,4%</b>    |
| Plan d'épargne d'entreprise          | 33,5%    | 39,9%     | 40,2%     | 39,6%     | <b>38,2%</b> | <b>41,7%</b>    |
| Prévoyance santé                     | 33,6%    | 55,8%     | 62,1%     | 51,7%     | <b>50,3%</b> | <b>48,8%</b>    |
| Voiture utilisable à titre personnel | 10,2%    | 23,8%     | 35,9%     | 40,8%     | <b>24,1%</b> | <b>20,7%</b>    |
| Logement                             | 2,4%     | 4,2%      | 1,1%      | 1,2%      | <b>2,9%</b>  | <b>1,9%</b>     |
| Prime exceptionnelle                 | 39,4%    | 46,2%     | 39,5%     | 28,3%     | <b>41,2%</b> | <b>35,5%</b>    |
| Compte épargne temps                 | 23,9%    | 35,4%     | 26,7%     | 32,4%     | <b>30,4%</b> | <b>32,6%</b>    |
| Autre avantage                       | 10,0%    | 4,7%      | 3,0%      | 9,1%      | <b>6,4%</b>  | <b>7,9%</b>     |

### ► Montants de l'intéressement

| Montants de l'intéressement        | ICAM         |              |              |              |              | Tous ingénieurs |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|                                    | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble     |                 |
| <b>Aucun intéressement</b>         | <b>35,5%</b> | <b>37,2%</b> | <b>31,2%</b> | <b>35,0%</b> | <b>35,5%</b> | <b>35,7%</b>    |
| Moins de 1000€                     | 22,5%        | 14,6%        | 15,2%        | 6,3%         | <b>15,9%</b> | <b>13,0%</b>    |
| De 1000 à 1999€                    | 18,8%        | 18,9%        | 12,3%        | 7,9%         | <b>16,5%</b> | <b>17,7%</b>    |
| De 2000 à 3999€                    | 18,6%        | 19,0%        | 19,7%        | 25,5%        | <b>19,7%</b> | <b>19,7%</b>    |
| De 4000 à 7999€                    | 2,7%         | 9,4%         | 10,2%        | 19,7%        | <b>8,9%</b>  | <b>10,1%</b>    |
| 8000€ et plus                      | 1,8%         | 1,0%         | 11,4%        | 5,8%         | <b>3,5%</b>  | <b>3,9%</b>     |
| <b>Ensemble des intéressements</b> | <b>64,5%</b> | <b>62,8%</b> | <b>68,8%</b> | <b>65,0%</b> | <b>64,5%</b> | <b>64,3%</b>    |

### ► Montants de la participation

| Montants de la participation       | ICAM         |              |              |              |              | Tous ingénieurs |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|                                    | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    | Ensemble     |                 |
| <b>Absence de participation</b>    | <b>48,8%</b> | <b>47,7%</b> | <b>45,2%</b> | <b>49,0%</b> | <b>47,7%</b> | <b>47,6%</b>    |
| Moins de 1000€                     | 24,2%        | 22,1%        | 11,9%        | 11,3%        | <b>19,6%</b> | <b>15,5%</b>    |
| De 1000 à 1999€                    | 15,1%        | 11,9%        | 17,4%        | 10,5%        | <b>13,5%</b> | <b>14,0%</b>    |
| De 2000 à 3999€                    | 11,9%        | 10,9%        | 13,3%        | 15,8%        | <b>12,1%</b> | <b>14,0%</b>    |
| De 4000 à 7999€                    |              | 6,3%         | 11,2%        | 11,9%        | <b>6,2%</b>  | <b>6,4%</b>     |
| 8000€ et plus                      |              | 1,1%         | 1,0%         | 1,6%         | <b>0,8%</b>  | <b>2,5%</b>     |
| <b>Ensemble des participations</b> | <b>51,2%</b> | <b>52,3%</b> | <b>54,8%</b> | <b>51,0%</b> | <b>52,3%</b> | <b>52,4%</b>    |

## Satisfaction au travail et relation à l'entreprise

78% des ingénieurs "ICAM" se déclarent satisfaits ou très satisfaits de leur travail (78% pour l'ensemble des ingénieurs)

### ► Satisfaction globale au travail

| Satisfaction globale  | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                       | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Très insatisfait (-2) | 0,0%          | 0,0%          | 2,6%          | 0,0%          | 0,5%          | 1,0%            |
| Insatisfait (-1)      | 5,3%          | 4,9%          | 8,7%          | 6,8%          | 5,9%          | 6,4%            |
| Neutre (0)            | 12,6%         | 17,8%         | 14,9%         | 18,6%         | 15,9%         | 14,8%           |
| Satisfait (+1)        | 61,2%         | 58,8%         | 50,6%         | 51,3%         | 57,3%         | 55,6%           |
| Très satisfait (+2)   | 20,9%         | 18,5%         | 23,2%         | 23,3%         | 20,5%         | 22,1%           |
| <b>Ensemble</b>       | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

Entre parenthèses le barème appliqué pour obtenir une note moyenne de satisfaction

| Note moyenne de satisfaction | < 30 ans    | 30-39 ans   | 40-49 ans   | 50-64 ans   | Ensemble    |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ICAM</b>                  | 0,98        | 0,91        | 0,83        | 0,91        | <b>0,91</b> |
| <b>Tous ingénieurs</b>       | <b>0,98</b> | <b>0,89</b> | <b>0,87</b> | <b>0,95</b> | <b>0,91</b> |

Moyenne des notes allant de -2 à +2 en appliquant le barème entre parenthèses dans le tableau précédent,

### ► Inquiétude et confiance envers l'entreprise

| Inquiétude et confiance | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                         | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Très inquiet (-2)       | 4,9%          | 3,0%          | 4,9%          | 3,4%          | 3,9%          | 4,6%            |
| Inquiet (-1)            | 7,3%          | 12,2%         | 11,1%         | 9,5%          | 10,3%         | 10,7%           |
| neutre (0)              | 21,3%         | 16,8%         | 20,3%         | 25,2%         | 19,5%         | 19,7%           |
| Confiant (+1)           | 37,6%         | 40,8%         | 37,4%         | 34,4%         | 38,6%         | 40,6%           |
| Très confiant (+2)      | 28,8%         | 27,2%         | 26,4%         | 27,7%         | 27,6%         | 24,3%           |
| <b>Ensemble</b>         | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Indifférence et attachement à l'entreprise

| Indifférence et attachement | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                             | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| très indifférent (-2)       | 6,5%          | 4,1%          | 5,8%          | 3,4%          | 5,1%          | 5,0%            |
| Indifférent (-1)            | 8,4%          | 7,2%          | 9,0%          | 5,9%          | 7,7%          | 8,0%            |
| Neutre (0)                  | 21,1%         | 25,6%         | 15,3%         | 18,8%         | 21,8%         | 23,1%           |
| Attaché (+1)                | 43,5%         | 40,2%         | 44,0%         | 44,6%         | 42,2%         | 43,0%           |
| Très attaché (+2)           | 20,5%         | 23,0%         | 25,9%         | 27,3%         | 23,2%         | 20,8%           |
| <b>Ensemble</b>             | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Désabusement et enthousiasme envers l'entreprise

| Désabusement et enthousiasme | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                              | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Très désabusé (-2)           | 6,4%          | 5,7%          | 10,3%         | 4,7%          | 6,6%          | 7,0%            |
| Désabusé (-1)                | 10,7%         | 11,9%         | 8,7%          | 14,4%         | 11,2%         | 13,2%           |
| Neutre (0)                   | 24,5%         | 25,3%         | 25,3%         | 26,3%         | 25,1%         | 26,8%           |
| Enthousiaste (+1)            | 37,2%         | 42,0%         | 33,3%         | 36,2%         | 38,5%         | 38,0%           |
| Très enthousiaste (+2)       | 21,3%         | 15,1%         | 22,2%         | 18,3%         | 18,5%         | 14,9%           |
| <b>Ensemble</b>              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Qu'apporte l'activité professionnelle en termes de réalisation de soi ?

|                                      | ICAM         |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                      | < 30 ans     | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Contribue au bien être de la société | 11,4%        | 18,5%         | 22,4%         | 32,2%         | 18,6%         | 23,2%           |
| Contribue à l'innovation             | 10,4%        | 9,7%          | 8,2%          | 6,5%          | 9,8%          | 14,4%           |
| Favorise ma performance              | 2,5%         | 4,2%          | 6,8%          | 2,3%          | 3,9%          | 3,6%            |
| Augmente mes compétences             | 54,5%        | 38,8%         | 26,3%         | 20,4%         | 39,1%         | 32,2%           |
| Me valorise                          | 13,4%        | 18,8%         | 18,6%         | 21,4%         | 17,4%         | 14,4%           |
| Rien de tout cela                    | 7,7%         | 10,1%         | 17,8%         | 17,2%         | 11,2%         | 12,3%           |
| <b>Ensemble</b>                      | <b>99,9%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

## Ethique individuelle et valeurs de l'entreprise

### ► Adéquation avec les valeurs de l'entreprise

| Valeurs morales    | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 61,0%         | 69,9%         | 77,7%         | 86,1%         | 70,9%         | 71,3%           |
| Non                | 10,0%         | 10,5%         | 7,5%          | 3,5%          | 0,0%          | 3,3%            |
| Ne se prononce pas | 28,9%         | 19,5%         | 14,7%         | 10,4%         | 0,0%          | 8,6%            |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

| Respect            | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 72,6%         | 74,9%         | 73,8%         | 83,4%         | 75,4%         | 73,6%           |
| Non                | 12,5%         | 9,9%          | 10,0%         | 9,3%          | 10,4%         | 10,2%           |
| Ne se prononce pas | 14,9%         | 15,3%         | 16,2%         | 7,3%          | 14,2%         | 16,3%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

| Egalité            | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 62,8%         | 65,3%         | 64,0%         | 67,0%         | 64,1%         | 64,1%           |
| Non                | 17,3%         | 16,8%         | 17,8%         | 11,4%         | 16,3%         | 14,4%           |
| Ne se prononce pas | 19,8%         | 17,9%         | 18,2%         | 21,6%         | 19,7%         | 21,5%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

| Humanisme          | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 57,7%         | 57,5%         | 57,0%         | 59,6%         | 57,9%         | 55,9%           |
| Non                | 16,8%         | 16,1%         | 16,4%         | 14,8%         | 15,9%         | 14,1%           |
| Ne se prononce pas | 25,6%         | 26,4%         | 26,6%         | 25,6%         | 26,2%         | 30,0%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► les actions suivantes peuvent-elles se justifier au cours de la carrière?

#### Refuser d'agir pour des convictions personnelles

|                    | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 82,8%         | 79,1%         | 83,1%         | 78,2%         | 81,3%         | 73,2%           |
| Non                | 5,1%          | 7,0%          | 5,6%          | 11,1%         | 6,4%          | 10,3%           |
| Ne se prononce pas | 12,1%         | 13,9%         | 11,2%         | 10,7%         | 12,3%         | 16,4%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

#### Rendre publique des informations confidentielles

|                    | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 23,5%         | 16,1%         | 15,9%         | 10,8%         | 18,4%         | 16,6%           |
| Non                | 58,3%         | 69,6%         | 70,2%         | 84,8%         | 67,5%         | 67,6%           |
| Ne se prononce pas | 18,1%         | 14,3%         | 13,9%         | 4,4%          | 14,1%         | 15,8%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

#### Transgresser une clause contractuelle d'un contrat de travail

|                    | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                    | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui                | 24,0%         | 16,3%         | 10,3%         | 13,5%         | 17,9%         | 14,6%           |
| Non                | 49,0%         | 57,4%         | 73,3%         | 66,3%         | 57,8%         | 61,5%           |
| Ne se prononce pas | 27,0%         | 26,2%         | 16,4%         | 20,3%         | 24,3%         | 24,0%           |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

## Principaux indicateurs par genre

ICAM

### ► Activités des ingénieurs

| Tous âges   | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Recherche d'emploi                                  | 2,3%          | 3,2%          | 2,4%          |
| Études ( <i>yc doctorants</i> )                     | 0,6%          | 0,6%          | 0,6%          |
| Doctorants salariés                                 | 0,3%          | 0,0%          | 0,3%          |
| Salariés  | 77,3%         | 92,2%         | 78,8%         |
| Non-salariés  | 1,9%          | 1,2%          | 1,8%          |
| Retraités et activité salariée                      | 0,1%          | 0,0%          | 0,1%          |
| Retraités et activité non-salariée                  | 1,7%          | 0,0%          | 1,5%          |
| Retraités ( <i>sans activité professionnelles</i> ) | 15,3%         | 0,0%          | 13,8%         |
| Autres inactifs                                     | 0,6%          | 2,8%          | 0,8%          |
| <b>Ensemble</b>                                     | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,1%</b> |

### Lieux d'emploi (ingénieurs salariés et non salariés)

|                                | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Île-de-France                  | 19,8%         | 22,2%         | 20,1%         |
| Province ( <i>DOM inclus</i> ) | 64,3%         | 67,6%         | 64,6%         |
| <b>France</b>                  | <b>84,1%</b>  | <b>89,7%</b>  | <b>84,7%</b>  |
| Étranger                       | 15,9%         | 10,3%         | 15,3%         |
| <b>Ensemble</b>                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Proportion de non cadres parmi les salariés

|                   | Hommes      | Femmes      | Ensemble    |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Non-cadres</b> | <b>2,5%</b> | <b>1,8%</b> | <b>2,4%</b> |

### ► Contrat de travail (ingénieurs salariés)

|                           | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| CDI                       | 94,3%         | 94,7%         | 94,4%         |
| Titulaire FP              | 0,5%          | 2,2%          | 0,7%          |
| CDD                       | 2,2%          | 1,5%          | 2,1%          |
| Contrat précaire          | 0,4%          | 0,0%          | 0,4%          |
| Autre ( <i>dont VIE</i> ) | 2,6%          | 1,6%          | 2,5%          |
| <b>Ensemble</b>           | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Nature de l'entreprise (ingénieurs salariés)

|  | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Sociétés anonymes à capital public           | 5,1%          | 4,0%          | 5,0%          |
| État, secteur public                         | 2,1%          | 3,9%          | 2,3%          |
| TPE ( <i>1 à 49 salariés</i> )               | 9,5%          | 5,9%          | 9,1%          |
| PME ( <i>50 à 249 salariés</i> )             | 11,6%         | 9,7%          | 11,3%         |
| ETI ( <i>250 à 4 999 salariés</i> )          | 23,0%         | 26,7%         | 23,4%         |
| Grandes entreprises ( <i>5 000 et plus</i> ) | 46,7%         | 47,5%         | 46,7%         |
| Autre, associations, ONG...                  | 2,1%          | 2,2%          | 2,1%          |
| <b>Ensemble</b>                              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Ingénieurs selon le secteur d'activité de leur entreprise

| Moins de 65 ans  | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Agriculture, sylviculture et pêche</b>                            | <b>0,6%</b>   | <b>0,6%</b>   | <b>0,6%</b>   |
| <b>Industrie</b>   | <b>57,3%</b>  | <b>51,8%</b>  | <b>56,6%</b>  |
| <i>Industries du transport</i>                                       | 20,3%         | 16,5%         | 19,9%         |
| <i>Autres industries</i>   | 36,9%         | 35,3%         | 36,8%         |
| <b>Eau, gaz, électricité</b>   | <b>6,5%</b>   | <b>4,7%</b>   | <b>6,3%</b>   |
| <b>BTP</b>   | <b>8,0%</b>   | <b>13,9%</b>  | <b>8,6%</b>   |
| <b>Activités tertiaires (<i>hors S<sup>és</sup> de services</i>)</b> | <b>15,4%</b>  | <b>15,7%</b>  | <b>15,4%</b>  |
| <i>Télécommunications</i>  | 0,6%          | 0,0%          | 0,5%          |
| <i>Banques assurances</i>  | 1,3%          | 0,9%          | 1,3%          |
| <i>Sociétés de conseil</i>   | 3,0%          | 2,5%          | 3,0%          |
| <i>Enseignement et Recherche</i>                                     | 1,2%          | 2,4%          | 1,4%          |
| <i>Autre administration</i>  | 1,3%          | 3,1%          | 1,5%          |
| <i>Autres activités tertiaires</i>                                   | 7,9%          | 6,8%          | 7,8%          |
| <b>Sociétés de services</b>  | <b>12,3%</b>  | <b>13,2%</b>  | <b>12,4%</b>  |
| <i>Conseil, logiciel et services informatiques</i>                   | 5,7%          | 3,7%          | 5,5%          |
| <i>Sociétés d'ingénierie</i>   | 6,6%          | 9,5%          | 6,9%          |
| <b>Ensemble</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Heures hebdomadaires travaillées

|                    | Hommes        | Femmes        | Ensemble      |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| Moins de 35 heures | 0,8%          | 2,8%          | 1,0%          |
| de 35 à 39 heures  | 7,4%          | 10,1%         | 7,7%          |
| de 40 à 44 heures  | 34,6%         | 40,5%         | 35,3%         |
| de 45 à 49 heures  | 22,1%         | 24,3%         | 22,3%         |
| 50 heures et plus  | 35,1%         | 22,3%         | 33,6%         |
| <b>Ensemble</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Salaires médians selon l'âge (ingénieurs salariés en France)

|                 | Hommes          | Femmes          | Ensemble        |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| < 30 ans        | 39 999 €        | 38 200 €        | 39 000 €        |
| 30-39 ans       | 53 794 €        | 49 540 €        | 53 000 €        |
| 40-49 ans       | 73 600 €        | 72 142 €        | 73 600 €        |
| 50-64 ans       | 98 000 €        | 62 000 €        | 98 000 €        |
| <b>Ensemble</b> | <b>54 000 €</b> | <b>46 000 €</b> | <b>53 000 €</b> |

### ► Responsabilité hiérarchique selon l'âge (ingénieurs salariés)

|                 | Hommes       | Femmes       | Ensemble     |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| < 30 ans        | 40,8%        | 33,4%        | 39,7%        |
| 30-39 ans       | 58,8%        | 42,2%        | 43,4%        |
| 40-49 ans       | 72,5%        | 68,6%        | 27,8%        |
| 50-64 ans       | 77,9%        | 100,0%       | 21,6%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>57,9%</b> | <b>43,0%</b> | <b>56,1%</b> |

## Transformation et innovation numérique

Selon la taille et le statut de l'entreprise

### ► Engagés dans la Transformation Numérique

|                             | ICAM                   |                     |                        |                     |                |               | Tous ingénieurs |
|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|
|                             | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) | SA à capital public | Secteur public | Ensemble      |                 |
| Oui, en tant qu'acteur      | 32,7%                  | 26,0%               | 24,4%                  | 4,9%                | 23,4%          | 25,4%         | 27,0%           |
| Oui, en tant qu'utilisateur | 19,1%                  | 28,2%               | 38,9%                  | 50,8%               | 18,8%          | 32,2%         | 31,7%           |
| Non je ne suis pas engagé   | 48,2%                  | 45,7%               | 36,7%                  | 44,3%               | 57,8%          | 42,4%         | 41,3%           |
| <b>Ensemble</b>             | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Innovations technologiques envisagées dans le cadre de la transformation de votre organisation

| Innovations envisagées                              | ICAM                   |                     |                        |                     |                |              | Tous ingénieurs |
|---|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|--------------|-----------------|
|   | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) | SA à capital public | Secteur public | Ensemble     |                 |
| <b>Aucune</b>                                       | <b>34,0%</b>           | <b>21,1%</b>        | <b>9,7%</b>            | <b>5,3%</b>         | <b>12,2%</b>   | <b>17,6%</b> | <b>16,2%</b>    |
| Traitement massif de données ( <i>Big data</i> )    | 24,6%                  | 42,8%               | 59,7%                  | 57,9%               | 34,3%          | 47,2%        | 53,0%           |
| Services Cloud                                      | 39,0%                  | 43,8%               | 57,0%                  | 36,7%               | 49,2%          | 48,5%        | 47,6%           |
| Cyber sécurité                                      | 19,2%                  | 32,1%               | 43,7%                  | 52,3%               | 33,0%          | 35,7%        | 43,1%           |
| Objets connectés ( <i>IoT</i> )                     | 26,1%                  | 43,4%               | 52,7%                  | 53,9%               | 28,6%          | 44,1%        | 39,6%           |
| Intelligence artificielle ( <i>IA</i> )             | 15,8%                  | 22,6%               | 39,6%                  | 22,4%               | 21,4%          | 28,8%        | 37,3%           |
| Production 3D ( <i>Impression industrielle 3D</i> ) | 14,0%                  | 31,6%               | 40,2%                  | 24,2%               | 33,3%          | 31,2%        | 25,1%           |
| Blockchain ( <i>crypto-sécurisées par blocs</i> )   | 2,9%                   | 8,2%                | 13,9%                  | 13,1%               | 0,0%           | 9,7%         | 14,8%           |
| Economie collaborative                              | 4,0%                   | 10,1%               | 11,7%                  | 12,9%               | 7,2%           | 9,6%         | 8,3%            |

*réponses multiples*

### ► « Offre » : Intégration de l'innovation technologique dans les offres et les propositions de valeur

|                         | ICAM                   |                     |                        |                     |                |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|
|                         | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) | SA à capital public | Secteur public | Ensemble      |                 |
| En cours de réalisation | 51,9%                  | 48,2%               | 48,4%                  | 44,2%               | 83,8%          | 49,7%         | 49,9%           |
| Réalité Marketing       | 13,7%                  | 16,7%               | 15,4%                  | 14,4%               | 0,0%           | 14,8%         | 13,8%           |
| Communication           | 8,3%                   | 13,2%               | 12,7%                  | 24,9%               | 0,0%           | 12,5%         | 12,6%           |
| Disponible              | 26,1%                  | 22,0%               | 23,5%                  | 16,5%               | 16,2%          | 23,0%         | 23,7%           |
| <b>Ensemble</b>         | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► « Processus » : Déploiement de l'innovation dans l'organisation

|  | ICAM                   |                     |                        |                     |                |               | Tous ingénieurs |
|--|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|
|  | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) | SA à capital public | Secteur public | Ensemble      |                 |
| En préparation                         | 32,7%                  | 28,2%               | 14,2%                  | 14,0%               | 51,6%          | 21,5%         | 25,4%           |
| Dans des projets pilotes               | 36,5%                  | 40,5%               | 48,7%                  | 65,2%               | 34,4%          | 45,5%         | 37,2%           |
| Appréciable en « retour d'expérience » | 9,5%                   | 7,6%                | 12,1%                  | 7,4%                | 8,1%           | 10,3%         | 9,4%            |
| En déploiement effectif                | 21,3%                  | 23,8%               | 25,0%                  | 13,4%               | 6,0%           | 22,8%         | 28,0%           |
| <b>Ensemble</b>                        | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► « Culture d'entreprise » : Assimilation par les acteurs des enjeux et principes de l'innovation

|                          | ICAM                   |                     |                        |                     |                |               | Tous ingénieurs |
|--------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|
|                          | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) | SA à capital public | Secteur public | Ensemble      |                 |
| Amorçage                 | 45,5%                  | 43,6%               | 25,3%                  | 23,9%               | 85,9%          | 34,5%         | 33,6%           |
| Premiers services        | 24,5%                  | 30,8%               | 33,2%                  | 31,6%               | 0,0%           | 30,1%         | 26,2%           |
| Répandue                 | 23,3%                  | 18,2%               | 28,3%                  | 40,2%               | 8,1%           | 25,4%         | 26,2%           |
| Reconnue par l'extérieur | 6,7%                   | 7,3%                | 13,3%                  | 4,3%                | 6,0%           | 10,0%         | 14,1%           |
| <b>Ensemble</b>          | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► « Business model » : C.A. réalisé grâce à l'innovation et un business model inspiré du numérique

|   | ICAM                   |                     |                        |  |  |               | Tous ingénieurs |
|---|------------------------|---------------------|------------------------|--|--|---------------|-----------------|
|   | PME<br>(<250 salariés) | ETI<br>(250 à 4999) | GE<br>(>4999 salariés) |  |  | Ensemble      |                 |
| Impact faible sur le CA                 | 70,5%                  | 56,5%               | 56,4%                  |  |  | 59,2%         | 54,4%           |
| Impact sur la marge                     | 8,8%                   | 18,7%               | 16,2%                  |  |  | 15,3%         | 16,8%           |
| Nouveaux types de revenus               | 11,3%                  | 15,0%               | 18,6%                  |  |  | 16,3%         | 19,7%           |
| Transformation totale du business model | 9,4%                   | 9,8%                | 8,8%                   |  |  | 9,2%          | 9,2%            |
| <b>Ensemble</b>                         | <b>100,0%</b>          | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b>          |  |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |



## Le recrutement d'ingénieurs

### ► Proportion d'ingénieurs recrutés au cours de l'année 2018

| Recrutements réalisés en 2018        | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                      | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| % d'ingénieurs recrutés              | 29,6%         | 12,5%         | 8,5%          | 6,1%          | 16,2%         | 15,6%           |
| Ingénieurs plus d'un an d'ancienneté | 70,4%         | 87,5%         | 91,5%         | 93,9%         | 83,8%         | 84,4%           |
| <b>Ensemble</b>                      | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Caractéristiques des emplois des ingénieurs recrutés au cours de l'année 2018

| Recrutements réalisés en 2018  | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Premier poste après le diplôme | 46,5%         | 1,6%          |               |               | 25,0%         | 23,4%           |
| Changement d'employeur         | 50,1%         | 93,1%         | 94,9%         | 75,3%         | 70,1%         | 70,3%           |
| Changement dans le même groupe | 2,1%          | 5,3%          | 5,1%          | 12,3%         | 3,8%          | 4,2%            |
| Emploi que vous avez créé      | 1,2%          |               |               | 12,3%         | 1,0%          | 2,0%            |
| <b>Ensemble</b>                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Difficultés éventuelles à recruter d'autres ingénieurs

| Difficultés de recrutement              | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Non concerné: N'a pas recruté           | 85,7%         | 65,4%         | 54,7%         | 57,8%         | 69,4%         | 68,9%           |
| Recruteurs                              | 14,3%         | 34,5%         | 45,3%         | 42,2%         | 30,6%         | 31,1%           |
| <b>Ensemble</b>                         | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |
| <b>Parmi les recruteurs:</b>            |               |               |               |               |               |                 |
| Pas de difficulté particulière          | 57,7%         | 42,0%         | 43,0%         | 45,5%         | 44,7%         | 43,8%           |
| Modification des caractéristiques       | 15,6%         | 10,9%         | 22,4%         | 10,7%         | 14,4%         | 10,1%           |
| Difficultés sur des profils spécifiques | 11,4%         | 33,1%         | 25,1%         | 38,7%         | 28,7%         | 31,1%           |
| Difficultés sur tous les profils        | 15,6%         | 14,0%         | 9,4%          | 5,4%          | 12,2%         | 14,9%           |
| <b>Ensemble</b>                         | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Difficultés de recrutement rencontrées selon le profil recherché

| Profils ayant posé le plus de difficultés     | Recruteur ICAM |  | Tous ingénieurs |
|---|----------------|--|-----------------|
|   | Ensemble       |  |                 |
| Ingénieur de production                       | 31,5%          |  | 17,0%           |
| Ingénieur d'études                            | 30,2%          |  | 40,7%           |
| Ingénieur systèmes d'info., réseaux, télécoms | 16,9%          |  | 27,3%           |
| Ingénieur commercial                          | 4,9%           |  | 8,1%            |
| Chef de projet                                | 32,1%          |  | 22,9%           |
| Expert technique                              | 16,7%          |  | 20,2%           |
| Manager                                       | 15,8%          |  | 11,2%           |

Réponses multiples. Les difficultés de recrutement restent sensiblement identiques selon l'âge du recruteur. Inutile de les distinguer.

### ► Nature principale des difficultés de recrutement rencontrées

| Difficultés de recrutement                      | ICAM     |  | Tous ingénieurs |
|---|----------|--|-----------------|
|   | Ensemble |  |                 |
| Le salaire qu'ils demandaient était trop élevés | 33,3%    |  | 29,1%           |
| Ils ne voulaient pas venir dans l'entreprise    | 18,6%    |  | 20,3%           |
| Les conditions de travail ne convenaient pas    | 8,0%     |  | 7,6%            |
| Le candidat avait une contrainte géographique   | 24,1%    |  | 19,1%           |
| Pas de tels profils sur le marché de l'emploi   | 65,3%    |  | 71,8%           |

Réponses multiples. Les difficultés de recrutement restent sensiblement identiques selon l'âge du recruteur. Inutile de les distinguer.

## Mobilité

### ► Emploi au 31/12/2018

| Nature de l'emploi actuel                       | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Premier poste après le diplôme                  | 42,3%         | 5,5%          | 3,4%          | 2,1%          | 15,4%         | 15,7%           |
| Changement d'employeur                          | 33,3%         | 49,8%         | 42,6%         | 38,4%         | 42,8%         | 45,8%           |
| Changement de poste (même entreprise ou groupe) | 23,7%         | 42,9%         | 52,6%         | 52,9%         | 39,9%         | 35,9%           |
| Est un emploi que vous avez créé                | 0,7%          | 1,8%          | 1,5%          | 6,6%          | 1,9%          | 2,6%            |
| <b>Ensemble</b>                                 | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Emploi suite à une reconversion professionnelle ? (premiers emplois exclus)

| Dernier emploi suite à une reconversion professionnelle | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Oui   | 6,3%          | 8,2%          | 8,5%          | 11,3%         | 8,1%          | 9,7%            |
| Non   | 93,7%         | 91,8%         | 91,5%         | 88,7%         | 91,9%         | 90,3%           |
| <b>Ensemble</b>   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Nombre d'employeurs au cours de la vie professionnelle

| Nombre d'employeurs | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                     | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| 1                   | 33,1%         | 24,1%         | 19,1%         | 16,0%         | 24,0%         | 16,5%           |
| 2                   | 38,6%         | 32,8%         | 26,6%         | 18,1%         | 31,1%         | 28,6%           |
| de 3 à 4            | 24,2%         | 36,0%         | 34,3%         | 29,9%         | 32,7%         | 36,5%           |
| de 5 à 9            | 1,8%          | 6,8%          | 19,1%         | 35,2%         | 11,3%         | 16,9%           |
| 10 et plus          | 0,6%          | 0,2%          | 0,4%          |               | 0,3%          | 1,3%            |
| <b>Ensemble</b>     | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Nombre de périodes de chômage (Hors période sortie école)

| Nombre de périodes de chômage | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                               | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Aucune                        | 88,3%         | 79,0%         | 75,5%         | 63,3%         | 79,8%         | 77,0%           |
| Une seule                     | 9,5%          | 16,0%         | 18,5%         | 23,7%         | 15,2%         | 15,4%           |
| Deux                          | 1,8%          | 3,6%          | 4,4%          | 10,8%         | 3,8%          | 5,3%            |
| 3 et plus                     | 0,3%          | 1,4%          | 1,7%          | 2,2%          | 1,2%          | 2,4%            |
| <b>Ensemble</b>               | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Mobilité professionnelle au cours des 5 dernières années

| Mobilité professionnelle                         | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|  | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Aucun changement                                 | 33,3%         | 19,1%         | 26,2%         | 30,9%         | 25,7%         | 30,5%           |
| Changement de poste dans la même entreprise      | 15,8%         | 33,2%         | 42,7%         | 47,4%         | 31,3%         | 31,8%           |
| Avec promotion hiérarchique                      | 11,0%         | 17,5%         | 20,9%         | 15,1%         | 16,0%         | 15,2%           |
| D'un même niveau hiérarchique                    | 4,8%          | 15,7%         | 21,7%         | 32,3%         | 15,3%         | 16,6%           |
| Changement d'employeur                           | 40,3%         | 43,1%         | 22,9%         | 12,6%         | 35,5%         | 31,0%           |
| Sans modification du secteur d'activité          | 15,0%         | 20,1%         | 6,7%          | 4,3%          | 14,5%         | 16,5%           |
| Dans un autre secteur d'activité                 | 25,3%         | 23,0%         | 16,2%         | 8,3%          | 21,0%         | 14,5%           |
| Passage du chômage à l'emploi                    | 10,1%         | 3,7%          | 6,6%          | 1,6%          | 5,9%          | 4,3%            |
| Installation à votre compte, reprise ou création | 0,7%          | 0,9%          | 1,7%          | 7,6%          | 1,6%          | 2,5%            |
| <b>Ensemble</b>                                  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Obtention de l'emploi (Premier emploi d'ingénieur et emplois suivants au 31/12/2018)

| Moyen ayant permis de trouver l'emploi actuel                | ICAM          |               |                     |               | Tous ingénieurs |
|--|---------------|---------------|---------------------|---------------|-----------------|
|  | 1er emploi    | 2ème emploi   | 3ème emploi et plus | Ensemble      |                 |
| Par l'école ou le service carrière de l'école                | 6,0%          | 2,5%          |                     | 3,2%          | 2,9%            |
| Par un ancien de votre école ou par l'association des alumni | 6,0%          | 7,3%          | 5,4%                | 6,5%          | 6,3%            |
| Suite au stage ou à l'apprentissage dans l'entreprise        | 48,4%         | 9,8%          |                     | 21,4%         | 12,0%           |
| Par une relation professionnelle                             | 5,8%          | 14,7%         | 5,4%                | 9,6%          | 12,4%           |
| L'employeur ou un chasseur de tête vous a contacté           | 3,1%          | 24,0%         | 26,4%               | 17,1%         | 18,2%           |
| En répondant à une annonce                                   | 15,4%         | 9,8%          | 36,8%               | 17,3%         | 21,1%           |
| Via un organisme public type APEC, ANPE                      |               | 14,7%         | 5,4%                | 7,6%          | 6,4%            |
| Via un organisme privé ou un réseau social                   |               |               | 4,8%                | 10,3%         | 4,8%            |
| Par un de vos proches (famille, ami)                         | 3,1%          |               | 10,3%               | 3,2%          | 5,6%            |
| Par candidature spontanée                                    | 9,2%          | 7,3%          |                     | 6,5%          | 6,2%            |
| Vous avez créé votre propre activité                         |               |               |                     |               | 0,4%            |
| Autre (concours, forum, salons...)                           | 3,1%          | 4,8%          |                     | 3,2%          | 3,7%            |
| <b>Ensemble</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

\* En colonne: L'emploi actuel est le premier emploi, l'emploi actuel est le second, l'emploi actuel est le troisième emploi ou plus depuis l'obtention du diplôme

## Recherche d'emploi, actuelle et passée

### ► Taux de chômage au 31/12/ 2018

| En recherche d'emploi au 31/12/2018                 | ICAM        |             |             |             | Ensemble    |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | < 30 ans    | 30-39 ans   | 40-49 ans   | 50-64 ans   |             |
| En recherche d'un premier emploi d'ingénieur        | 2,3%        | 0,6%        | -           | -           | 0,9%        |
| En recherche d'un nouvel emploi d'ingénieur         | 3,0%        | 0,5%        | 3,1%        | 2,9%        | 1,9%        |
| <b>Ensemble</b>                                     | <b>5,3%</b> | <b>1,1%</b> | <b>3,1%</b> | <b>2,9%</b> | <b>2,9%</b> |
| <i>En recherche d'un premier emploi d'ingénieur</i> | <i>3,3%</i> | <i>0,2%</i> | <i>-</i>    | <i>-</i>    | <i>0,9%</i> |
| <i>En recherche d'un nouvel emploi d'ingénieur</i>  | <i>2,5%</i> | <i>1,8%</i> | <i>1,7%</i> | <i>4,0%</i> | <i>2,4%</i> |
| <b>Tous ingénieurs</b>                              | <b>5,8%</b> | <b>2,1%</b> | <b>1,7%</b> | <b>4,0%</b> | <b>3,3%</b> |

Taux calculés sur la population de moins de 65 ans présente sur le marché du travail, qu'elle soit en recherche d'emploi ou en emploi et que celui-ci soit salarié ou non-salarié. Les doctorants salariés sont comptés parmi la population active, mais pas les retraités en emploi ou en recherche d'emploi.

### ► Crainte de perdre son emploi en 2019

| % d'ingénieurs craignant de perdre leur emploi actuel | ICAM     |           |           |           | Ensemble |
|---|----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|   | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans |          |
| Craignent de perdre leur emploi en 2019               | 6,8%     | 5,3%      | 6,8%      | 12,6%     | 6,7%     |
| Tous ingénieurs                                       | 6,6%     | 6,1%      | 8,2%      | 9,4%      | 7,4%     |

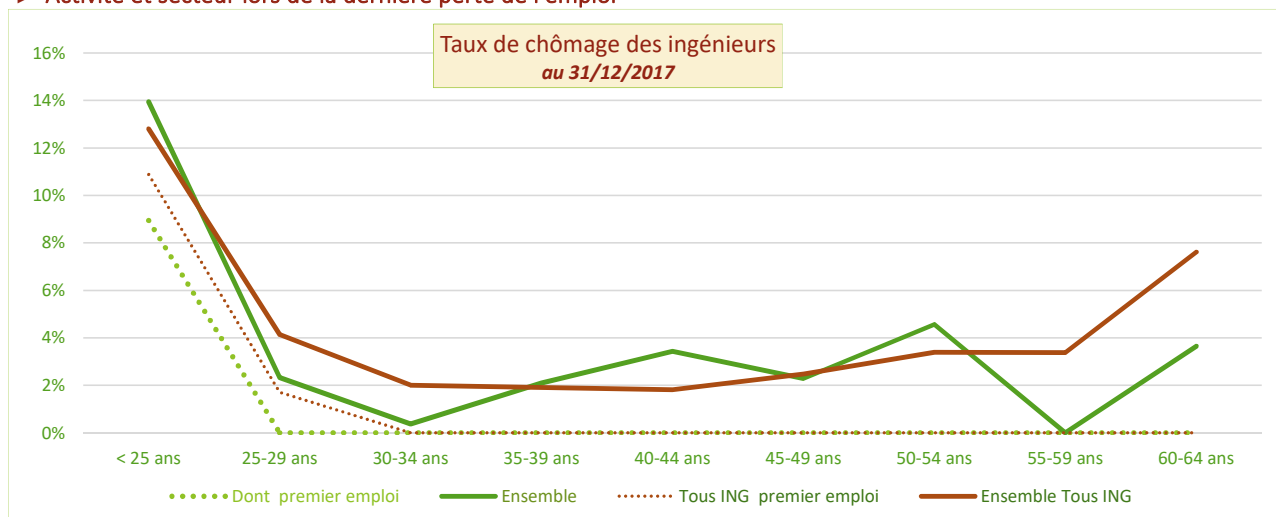
### ► Nombre d'employeurs au cours de la carrière

| Pour combien d'employeurs avez-vous travaillé ? | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Aucun   | 1,5%          |               | 0,5%          | 0,8%          | 0,5%          | 0,2%            |
| De 1 à 2  | 73,8%         | 57,2%         | 44,1%         | 36,4%         | 55,6%         | 45,1%           |
| De 3 à 4  | 22,5%         | 35,9%         | 34,7%         | 28,8%         | 32,1%         | 36,0%           |
| De 5 à 7  | 1,6%          | 6,5%          | 18,1%         | 29,9%         | 10,4%         | 15,3%           |
| De 8 à 10                                       |               | 0,5%          | 2,3%          | 4,2%          | 1,1%          | 2,6%            |
| 11 et plus                                      | 0,6%          |               | 0,4%          |               | 0,2%          | 0,7%            |
| <b>Ensemble</b>                                 | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Nombre de périodes de chômage au cours de la carrière

| Nombre de période(s) de chômage connue(s) | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Aucune                                    | 86,2%         | 78,4%         | 72,7%         | 63,6%         | 78,5%         | 75,7%           |
| 1   | 11,8%         | 16,5%         | 19,3%         | 22,9%         | 16,1%         | 15,7%           |
| 2   | 1,7%          | 3,7%          | 5,3%          | 10,3%         | 4,0%          | 5,7%            |
| 3   | 0,3%          | 1,2%          | 1,6%          | 1,3%          | 1,0%          | 1,7%            |
| 4 et plus                                 |               | 0,2%          | 1,1%          | 1,9%          | 0,5%          | 1,2%            |
| <b>Ensemble</b>                           | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Activité et secteur lors de la dernière perte de l'emploi



## Insertion professionnelle des dernières promotions

(au 31/12/2018)

### ► Statut des diplômés des 5 dernières promotions

| Promotions interrogées en :   | 2018          | 2017          | 2016          | 2015          | 2014          | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Recherche d'emploi            | 14,1%         | 8,7%          | 4,3%          | 4,4%          | 0,0%          | 5,6%          | 5,8%            |
| Poursuite d'études            | 10,3%         | 2,1%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 2,4%          | 3,7%            |
| Doctorants salariés           | 2,7%          | 0,0%          | 0,0%          | 1,5%          | 0,0%          | 0,8%          | 6,6%            |
| Salariés (hors doctorants)    | 66,6%         | 82,9%         | 95,7%         | 94,2%         | 98,5%         | 88,1%         | 81,1%           |
| Non-salariés (hors doctorant) | 5,1%          | 2,1%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 1,7%          | 1,5%            |
| Inactifs                      | 1,2%          | 4,2%          | 0,0%          | -0,1%         | 1,5%          | 1,4%          | 1,4%            |
| <b>Ensemble</b>               | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Obtention du premier emploi (deux dernières promotions 2018 et 2017)

| Mode d'obtention du premier emploi             | ICAM          | Tous ingénieurs |
|--|---------------|-----------------|
| L'école ou le service carrière de l'école      | 8,0%          | 6,7%            |
| Un ancien de l'école, l'association des alumni | 8,2%          | 6,5%            |
| Suite au stage/apprentissage dans l'entreprise | 33,3%         | 31,4%           |
| Par une relation professionnelle               | 2,8%          | 5,1%            |
| L'employeur/chasseur de tête vous a contacté   | 13,3%         | 11,3%           |
| En répondant à une annonce                     | 14,6%         | 16,1%           |
| Via un organisme public type APEC, ANPE        | 5,4%          | 4,4%            |
| Via un réseau social ou un organisme privé     | 4,1%          | 4,8%            |
| Par un de vos proches (famille, ami)           | 2,8%          | 4,4%            |
| Par candidature spontanée                      | 2,8%          | 5,9%            |
| Vous avez créé votre propre activité           | 0,0%          | 0,2%            |
| Autre (concours, forum, salons...)             | 5,3%          | 3,1%            |
| <b>Ensemble</b>                                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Temps mis pour trouver le premier emploi

| Temps avant l'obtention du 1 <sup>er</sup> emploi | ICAM  | Tous ingénieurs |
|---|-------|-----------------|
| Avant la sortie de l'école                        | 57,6% | 66,8%           |
| En moins de 3 mois                                | 26,9% | 23,3%           |
| De 3 à moins de 6 mois                            | 12,1% | 7,1%            |
| De 6 mois à moins d'un an                         | 1,7%  | 2,3%            |
| Un an et plus                                     | 1,7%  | 0,5%            |

### ► Salaire médian selon l'année d'obtention du diplôme d'ingénieur

| Promotions interrogée en 2019 (année de sortie) | 2018            | 2017            | 2016            | 2015            | 2014            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Médiane ICAM</b>                             | <b>32 800 €</b> | <b>37 000 €</b> | <b>37 891 €</b> | <b>38 450 €</b> | <b>41 500 €</b> |
| Médiane tous ingénieurs                         | 35 514 €        | 36 500 €        | 38 000 €        | 40 000 €        | 42 000 €        |

### ► Nature du contrat de travail selon l'année d'obtention du diplôme d'ingénieur

| Promotions (année sortie)  | 2018          | 2017          | 2016          | 2015          | 2014          | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| CDI                        | 73,8%         | 84,4%         | 95,9%         | 90,5%         | 91,0%         | 88,6%         | 79,9%           |
| Fonctionnaires             | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 1,9%            |
| CDD                        | 11,1%         | 2,6%          | 0,0%          | 4,7%          | 4,5%          | 4,2%          | 13,7%           |
| Autres (précaires, VIE...) | 15,1%         | 13,0%         | 4,1%          | 4,8%          | 4,6%          | 7,2%          | 4,5%            |
| <b>Ensemble</b>            | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

## Formation

### ► Statut de la première formation d'ingénieur suivie

| Statut de la première formation         | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Formation initiale sous statut étudiant | 56,4%         | 68,9%         | 81,9%         | 85,9%         |  | 69,1%         | 86,8%           |
| Formation initiale sous statut apprenti | 38,9%         | 25,6%         | 11,7%         | 1,0%          |  | 24,8%         | 4,8%            |
| Formation continue                      | 4,4%          | 4,6%          | 6,4%          | 10,9%         |  | 5,4%          | 5,0%            |
| Diplômé d'état                          | 0,3%          | 0,7%          |               | 2,2%          |  | 0,6%          | 3,0%            |
| Autre (dont VAE)                        |               | 0,2%          |               |               |  | 0,1%          | 0,5%            |
| <b>Ensemble</b>                         | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Formation antérieure au premier diplôme d'ingénieur

| Nature des diplômes          | ICAM          |               |               |               |  | Ensemble      | Tous ingénieurs |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|-----------------|
|                              | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     |  |               |                 |
| Bac (dont prépas intégrées)  | 73,4%         | 67,3%         | 62,6%         | 70,7%         |  | 68,6%         | 21,4%           |
| Classes préparatoires        | 5,6%          | 14,5%         | 18,6%         | 15,9%         |  | 12,8%         | 53,4%           |
| DUT                          | 9,6%          | 6,3%          | 6,9%          | 4,8%          |  | 7,2%          | 10,6%           |
| BTS                          | 10,5%         | 10,1%         | 10,0%         | 7,7%          |  | 10,0%         | 3,1%            |
| Autres Bac+2 ou 3            | 0,9%          | 1,5%          | 1,0%          | 0,9%          |  | 1,2%          | 7,2%            |
| Bac + 4 ou plus              |               | 0,2%          | 0,8%          |               |  | 0,2%          | 3,5%            |
| Autre, dont diplôme étranger |               |               |               |               |  |               | 0,8%            |
| <b>Ensemble</b>              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

### ► Diplômes complémentaires obtenus

| Diplôme complémentaire                                | ICAM         |              |              |              |  | Ensemble     | Tous ingénieurs |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|-----------------|
|   | < 30 ans     | 30-39 ans    | 40-49 ans    | 50-64 ans    |  |              |                 |
| Pas de diplôme complémentaire                         | 84,4%        | 84,2%        | 79,0%        | 70,7%        |  | 82,2%        | 61,1%           |
| <b>Au moins un diplôme de niveau Bac+5 et au-delà</b> | <b>15,6%</b> | <b>15,8%</b> | <b>21,0%</b> | <b>29,3%</b> |  | <b>17,8%</b> | <b>38,9%</b>    |
| <b>Détail des diplômes complémentaires</b>            |              |              |              |              |  |              |                 |
| Diplôme d'ingénieur en France                         | 0,8%         | 1,7%         | 2,0%         | 6,2%         |  | 1,9%         | 5,6%            |
| Diplôme d'ingénieur à l'étranger                      | 0,6%         | 0,7%         | 0,8%         | 0,9%         |  | 0,7%         | 3,7%            |
| Diplôme en gestion, management                        | 10,9%        | 8,1%         | 17,2%        | 18,9%        |  | 11,5%        | 10,8%           |
| Diplôme scientifique (DESS, DEA, Master)              | 2,1%         | 3,2%         | 0,8%         | 4,9%         |  | 2,6%         | 14,5%           |
| Diplôme de sciences humaines (DESS, DEA, Master)      | 0,6%         | 0,4%         | 0,0%         | 0,9%         |  | 0,4%         | 1,2%            |
| Diplôme de docteur à l'issue d'une thèse              | 0,6%         | 2,2%         | 0,8%         | 0,9%         |  | 1,3%         | 8,2%            |

Le cumul étant possible, la somme des diplômes obtenus est supérieure à la proportion déclarant avoir obtenu au moins un diplôme complémentaire)

Le détail se lit ainsi: Parmi les ingénieurs de moins de 30 ans, 0,8% ont obtenu un second diplôme d'ingénieur dans une école française

## Création et reprise d'entreprise

### ► Ingénieurs ayant un statut d'entrepreneur ou d'employé

| Entrepreneuriat                       | ICAM          |              |              | Tous ingénieurs |              |               |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|
|                                       | Non retraités | Retraités    | Ensemble     | Non retraités   | Retraités    | Ensemble      |
| <b>Ayant un statut d'entrepreneur</b> | <b>6,8%</b>   | <b>1,5%</b>  | <b>8,3%</b>  | <b>7,5%</b>     | <b>2,7%</b>  | <b>10,2%</b>  |
| Non salariés                          | 1,8%          | 1,5%         | 3,3%         | 3,3%            | 2,6%         | 5,9%          |
| Salariés (hors doctorants)            | 5,0%          |              | 5,0%         | 4,2%            | 0,1%         | 4,3%          |
| dont: Portage salarial                | 0,3%          |              | 0,3%         | 0,4%            | 0,0%         | 0,4%          |
| Chef d'entreprise                     | 4,0%          |              | 4,0%         | 3,2%            | 0,1%         | 3,3%          |
| Gérant minoritaire                    | 0,7%          |              | 0,7%         | 0,6%            | 0,0%         | 0,6%          |
| <b>Sans statut d'entrepreneur</b>     | <b>77,7%</b>  | <b>13,9%</b> | <b>91,6%</b> | <b>79,4%</b>    | <b>10,4%</b> | <b>89,8%</b>  |
| Salariés (hors doctorants)            | 73,7%         | 0,1%         | 73,8%        | 73,0%           | 0,9%         | 73,9%         |
| Doctorants                            | 0,2%          | 0,0%         | 0,2%         | 1,5%            | 0,0%         | 1,5%          |
| Sans emploi                           | 3,8%          | 13,8%        | 17,6%        | 4,9%            | 9,5%         | 14,4%         |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>84,5%</b>  | <b>15,4%</b> | <b>99,9%</b> | <b>86,9%</b>    | <b>13,1%</b> | <b>100,0%</b> |

### ► Création et reprise d'entreprise

| Statut d'auto-entrepreneur *   | ICAM     |           |           |           |          | Tous ingénieurs |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------------|
|  | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble |                 |
| Création ou reprise d'entreprise   |          | 0,7%      |           |           | 0,3%     | 1,2%            |
| A déjà créé ou repris une entreprise   | 1,0%     | 4,5%      | 9,2%      | 19,1%     | 7,4%     | 8,7%            |
| Ni créé ni repris une entreprise   | 99,0%    | 95,5%     | 90,8%     | 80,9%     | 92,6%    | 91,3%           |
| Envisage de créer ou reprendre une entreprise dans les 5 prochaines années.                    | 12,4%    | 13,1%     | 18,4%     | 11,6%     | 13,7%    | 10,9%           |
| Avez-vous été préparé à créer ou reprendre une entreprise au cours de vos études d'ingénieur ? | 69,1%    | 53,2%     | 22,3%     | 11,4%     | 42,7%    | 18,6%           |

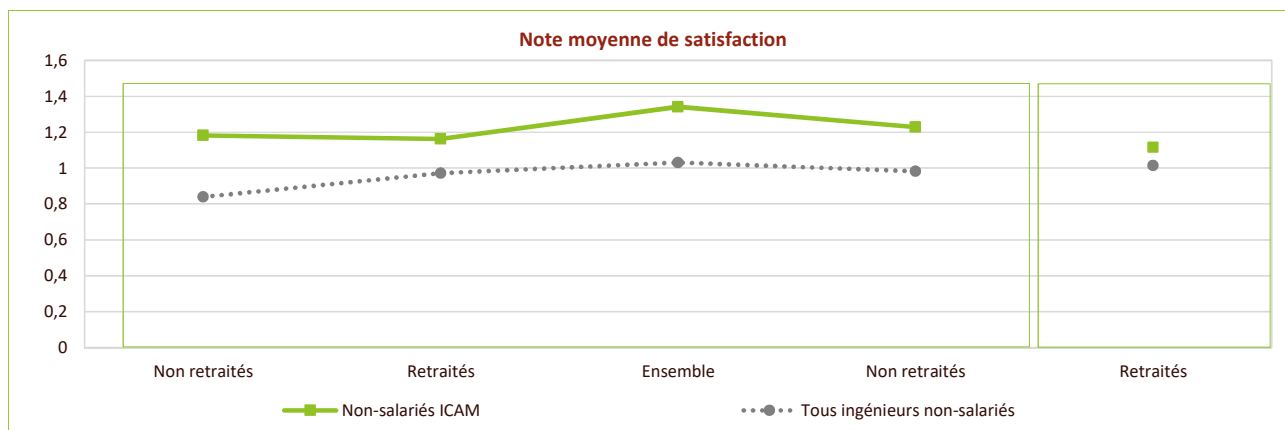
\* Concerne également les ingénieurs étant salariés en activité principale

### ► Satisfaction de l'expérience entrepreneuriale

| Satisfaction de l'expérience entrepreneuriale | ICAM          |               |               |               |               | Tous ingénieurs |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | < 30 ans      | 30-39 ans     | 40-49 ans     | 50-64 ans     | Ensemble      |                 |
| Très insatisfait (-2)                         |               |               |               |               |               | 1,5%            |
| Insatisfait (-1)                              |               |               | 4,1%          | 4,1%          | 4,4%          | 6,6%            |
| Neutre (0)                                    | 21,2%         | 18,9%         | 4,1%          | 4,1%          | 13,9%         | 15,8%           |
| Satisfait (+1)                                | 39,4%         | 46,1%         | 45,3%         | 56,6%         | 47,5%         | 41,5%           |
| Très satisfait (+2)                           | 39,4%         | 35,1%         | 46,5%         | 35,2%         | 34,2%         | 34,7%           |
| <b>Ensemble</b>                               | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>   |

Entre parenthèses le barème appliqué pour obtenir une note moyenne de satisfaction

| Note moyenne de satisfaction | < 30 ans | 30-39 ans | 40-49 ans | 50-64 ans | Ensemble |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Non-salariés ICAM            | 1,18     | 1,16      | 1,34      | 1,23      | 1,12     |
| Tous ingénieurs non salariés | 0,84     | 0,97      | 1,03      | 0,98      | 1,01     |



## Liens avec l'association des diplômés et avec l'école

### ► Membres de AI-ICAM

| Membres actuels ou antérieurs                         | ICAM        |             |             |             |             | Ensemble    | Tous ingénieurs |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
|   | < 30 ans    | 30-39 ans   | 40-49 ans   | 50-64 ans   | > 64 ans    |             |                 |
| "Cotisation à vie" proposée par votre Association     | 5,3%        | 1,9%        | 2,2%        | 6,8%        | 8,3%        | 4,2%        | 5,4%            |
| Cotisation annuelle payée en 2019 ou 2018             | 17,8%       | 18,5%       | 30,2%       | 48,0%       | 63,5%       | 29,8%       | 26,8%           |
| Au moins une cotisation payée il y a moins de 5 ans   | 11,9%       | 14,5%       | 23,7%       | 19,8%       | 12,8%       | 15,5%       | 13,1%           |
| Vous avez cotisé au moins une fois                    | 11,2%       | 22,7%       | 26,3%       | 20,2%       | 9,9%        | 18,2%       | 25,6%           |
| La cotisation est annuelle, vous n'avez jamais cotisé | 44,3%       | 39,1%       | 15,3%       | 4,1%        | 5,5%        | 28,3%       | 24,4%           |
| La cotisation est gratuite                            | 8,9%        | 3,1%        | 2,3%        | 1,1%        |             | 3,7%        | 2,7%            |
| Il n'y a pas d'association d'Alumni                   | 0,6%        | 0,3%        |             |             |             | 0,3%        | 1,9%            |
| <b>Ensemble</b>                                       | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>     |

### ► Importance du rôle de l'association des anciens

| Importance (moyenne de 1 à 5)   | ICAM             |       |       |       |                  | Moyenne | Tous ingénieurs |
|---|------------------|-------|-------|-------|------------------|---------|-----------------|
|   | 1: Pas important | 2     | 3     | 4     | 5 Très important |         |                 |
| Donner accès à un réseau professionnel et le développer (réseau social, rencontres métiers, conférence, revue,...)                | 1,6%             | 4,2%  | 12,4% | 34,6% | 47,2%            | 4,1     | 4,2             |
| Un service « emploi /carrières/stages » performant  | 2,7%             | 10,0% | 24,8% | 31,9% | 30,6%            | 3,6     | 3,8             |
| Entretenir le contact amical entre les anciens élèves (réseau d'alumni, annuaire, rencontres conviviales ...)                     | 4,1%             | 11,2% | 21,8% | 31,3% | 31,6%            | 3,5     | 3,3             |
| Me permettre de transmettre aux plus jeunes (en me proposant d'intervenir, de parrainer, de participer à des événements/ateliers) | 7,7%             | 12,6% | 28,0% | 31,1% | 20,5%            | 3,2     | 3,3             |
| Développer les relations avec l'école (évolution, rayonnement de la marque, participation au recrutement des étudiants,...)       | 7,4%             | 13,1% | 32,8% | 25,5% | 21,2%            | 3,1     | 3,2             |
| Accompagnement dans les recherches d'emploi et l'évolution professionnelle.   | 9,3%             | 18,8% | 30,4% | 22,8% | 18,7%            | 2,9     | 2,9             |
| Disposer d'un site web performant et de plateformes sur les réseaux sociaux et professionnels                                     | 14,2%            | 17,7% | 33,1% | 20,1% | 14,9%            | 2,7     | 2,8             |
| M'informer du développement et de la stratégie de mon école (évolution, défense du diplôme, stratégie d'alliances, ...)           | 9,2%             | 17,8% | 31,3% | 23,0% | 18,7%            | 2,9     | 2,8             |
| Développer les actions de solidarité (Fondation, aides aux associations étudiantes, ...)  | 13,3%            | 18,0% | 32,0% | 23,5% | 13,2%            | 2,7     | 2,5             |
| Me renseigner sur des formations complémentaires à mon diplôme  | 23,5%            | 26,8% | 27,6% | 12,9% | 9,2%             | 2,0     | 2,2             |

### ► Interactions avec l'école ces 4 dernières années,

| Promotions de sortie                                   | ICAM         |              |              |              |              | Ensemble     | Tous ingénieurs |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|  | 2017-2018    | 2012-2016    | 2002-2011    | 1987-2001    | Avant 1987   |              |                 |
| Pas d'interaction avec l'école depuis 4 ans            | 47,8%        | 58,4%        | 62,7%        | 57,1%        | 54,4%        | 58,1%        | 67,3%           |
| <b>Interaction effective avec l'école depuis 4 ans</b> | <b>52,4%</b> | <b>41,7%</b> | <b>37,2%</b> | <b>42,9%</b> | <b>45,6%</b> | <b>41,9%</b> | <b>32,7%</b>    |
| <i>Plusieurs fois par an</i>                           | 33,3%        | 11,4%        | 10,1%        | 17,4%        | 26,2%        | 16,6%        | 12,9%           |
| <i>Une fois par an</i>                                 | 15,8%        | 17,5%        | 13,0%        | 10,0%        | 14,8%        | 14,0%        | 10,7%           |
| <i>Moins d'une fois par an</i>                         | 3,3%         | 12,8%        | 14,1%        | 15,5%        | 4,5%         | 11,3%        | 9,1%            |

### ► Nature des interactions avec l'école ces 4 dernières années,

| Promotions de sortie  | ICAM      |           |           |           |            | Ensemble | Tous ingénieurs |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|----------|-----------------|
|   | 2017-2018 | 2012-2016 | 2002-2011 | 1987-2001 | Avant 1987 |          |                 |
| Participation à des conseils                                  | 3,0%      | 1,6%      | 8,8%      | 10,1%     | 21,4%      | 8,5%     | 10,7%           |
| Participation à des jurys                                     | 3,0%      | 14,5%     | 18,1%     | 19,7%     | 5,8%       | 12,0%    | 12,4%           |
| Intervention dans l'enseignement                              | 6,3%      | 9,6%      | 4,3%      | 7,0%      | 8,9%       | 7,7%     | 13,9%           |
| Contribution à l'insertion professionnelle                    | 12,0%     | 24,2%     | 20,8%     | 18,7%     | 22,1%      | 20,6%    | 22,3%           |
| Accueil d'étudiants en stage ou en apprentissage              | 27,3%     | 33,9%     | 35,3%     | 37,2%     | 10,9%      | 29,1%    | 28,7%           |
| Projets industriels communs, chaires                          | 15,3%     | 8,1%      | 10,0%     | 8,2%      | 2,0%       | 7,7%     | 5,0%            |
| Sollicitation de la Junior entreprise                         |           | 9,6%      | 4,4%      | 2,6%      | 1,0%       | 4,1%     | 3,4%            |
| Contribution financière (association d'anciens, fondation...) | 30,3%     | 22,6%     | 34,5%     | 40,3%     | 77,2%      | 40,1%    | 35,9%           |
| Versement de la taxe d'apprentissage                          | 6,3%      | 16,1%     | 16,6%     | 19,6%     | 7,1%       | 13,3%    | 7,5%            |
| Autres interactions   | 54,5%     | 40,4%     | 32,3%     | 40,1%     | 38,4%      | 39,0%    | 37,6%           |

*Proportions calculées sur les ingénieurs ayant conservé des interactions avec l'école*

---

## 30<sup>ème</sup> enquête IESF - édition 2019

---



Délégué général : Jean DAMBREVILLE  
Observatoire des ingénieurs : Marie Annick CHANEL  
Assistante administrative : Valérie WEIS

Réalisation de ce document : Aléa Stat - Gilles GRENECHE

La reproduction ou l'utilisation partielle ou complète de ce document sont autorisées sans droit dans les revues des associations affiliées à IESF sous réserve de mentionner la source: Enquête IESF 2019.

